

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ БІЛІМ ЖҢНЕ ӘЫЛЫМ МИНИСТРЛІГІ  
Ш.ЕСЕНОВ АТЫНДАӘЫ КАСПІЙ МЕМЛЕКЕТТІК ТЕХНОЛОГИЯЛАР  
ЖҢНЕ ИНЖИНИРИНГ УНИВЕРСИТЕТІ

«Экономика жҢне құқық» Институты

«Менеджмент» кафедрасы

**БАЙГАЛИЕВА А.О.**

***МУНИЦИПАЛДЫҚ МЕНЕДЖМЕНТ***

*«5B051000-Мемлекеттік жҢне жергілікті басқару» мамандығының  
студенттеріне арналған оқу-јдістемелік нұсқау*

Ақтау, 2012ж.

УДК 33 (07)

ҚҰРАСТЫРУШЫ: Байғалиева А.О. Муниципалдық менеджмент. «5В051000-Мемлекеттік және жергілікті басқару» мамандығы студенттеріне арналған оқу-жүйемелік нұсқау. – Ақтау: КМТЖИУ, 2012, 39 бет.

РЕЦЕНЗЕНТ: э.э.к., доцент Саубетова Б.С.

Оқу-жүйемелік нұсқау студенттер «Муниципалдық менеджмент» курсының оқу кезінде аймақтық басқарудың теориялық және ідіснамалық негіздерін, Қазақстан Республикасындағы жергілікті зкілетті және атқарушы органдар қызметінің құрылымы мен ұйымдық ткрлерін, қазіргі кездегі біздің мемлекетіміздің аймақтық саясаты ерекшеліктерін игеруде кзмек болады.

Ш.Есенов атындағы Каспий мемлекеттік технологиялар және инжинринг университетінің Оқу-жүйемелік Кеңесі шешімімен баспаға жіберілді.

© Ш.Есенов атындағы КМТЖИУ, 2012

## МАЗМҰНЫ

Кіріспе.....	4
Пјннiс оқу бағдарламасы.....	5
Аралық жiне қорытынды бақылау тапсырмалары.....	30
Курстық жұмысты орындау бойынша ждiстемелiк нұсқау.....	31
Курстық жұмыс тақырыптары.....	36
Лдебиеттер тiзiмi.....	37

## КІРІСПЕ

Муниципалдық басқару жүйесінде муниципальдық құрылымдардың экономикалық дербестігі кәсіптеген факторлармен бағаланады, олардың басымдылық дәрежесі әлеуметтік, экономикалық, демографиялық, экологиялық және т.б. себептерден тәуелді бірнеше факторлармен анықталады. Мұның себебі, муниципальдық құрылымдар дамуының басымдықтарын таңдау процесін жаппай дерлік болдырмау және муниципалитеттердің ана емес, сонымен қатар мемлекеттің де «мәқделерінен» тәуелді болуы.

Сондықтан мемлекеттің муниципальдық даму мен оның дербестігін реттеуге тікелей қатысуының негізгі тәріптері келесілер болып табылады:

1. Республикалық бюджет есебінен қаржыландырылатын, ҚР аймақтық дамуының концепциясы және оның негізгі ережелері (концепция 1996 ж., 2002 ж.)
2. Ерекше маңызды құрылым құрушы инвестициялық жобалар.
3. Мемлекеттік тапсырыс немесе мемлекеттік келісімдер арқылы знімге және жалпы мемлекеттік қажеттіліктерге тапсырысты орналастыру.

Муниципалдық құрылымдардың экономикалық, қаржылық дербестігіне байланысты бұл және басқа да сұрақтарды зерттеу берілген курсты зерттеуге ықпал етеді.

«Муниципалдық менеджмент» курсының оқыту мақсаты «Мемлекеттік және жергілікті басқару» мамандығы студенттерінде ҚР муниципальдық басқарудың теориялық және практикалық әдістерін қалыптастыру. Студенттер «Муниципалдық менеджмент» курсының оқу кезінде аймақтық басқарудың теориялық және әдіснамалық негіздерін, Қазақстан Республикасындағы жергілікті әкілетті және атқарушы органдар қызметінің құрылымы мен ұйымдық тәріптерін, қазіргі кездегі біздің мемлекетіміздің аймақтық саясаты ерекшеліктерін игереді.

Студент осы пәнді оқу нәтижесінде мыналарды білуі қажет: аймақтық экономика дамуын талдау және болжамдау тәсілдерін; әр аймақтың ерекшелігіне сай әртүрлі маңызды мәселелерді шешу әдістерін кйренуі тиіс.

Бұл курсты оқудың негізгі мақсаты «Мемлекеттік және жергілікті басқару» мамандығы студенттеріне жалпы теориялық және практикалық дайындықты жан-жақты қамту болып табылады.

Муниципалдық менеджмент курсының толық меңгеру үшін келесі пәндерді алдын ала қарастырған жөн: Экономикалық теория, Әкімшілік менеджмент, Мемлекеттік басқару теориясы, Менеджмент теориясы және практикасы, Экономиканы мемлекеттік реттеу, Қазақстан экономикасын басқару негіздері.

Муниципалдық менеджмент курсының алынған білімнен кейін студенттерге келесі пәндермен танысқанда зте қажет: Экономиканы мемлекеттік реттеу, Мемлекет және бизнес, Мемлекеттік басқару теориясы.

## **1-тақырып. «МУНИЦИПАЛДЫҚ МЕНЕДЖМЕНТ» КУРСЫНЫҢ ПЛНИ МЕН МІНДЕТТЕРІ**

«Муниципалдық менеджмент» тжсінігі жжне жалпы ережелері, негзгі терминдері.

Орталық жжне жергілікті атқарушы органдармен жлеуметтік-экономикалық дамуды басқарудың объективті қажеттілігі.

Муниципалдық менеджменттің міндеттері, жжйесі жжне басты принциптері. Жлеуметтік-экономикалық міндеттері зрсісі жжне жергілікті ззіндік басқару органдарының реттеуші қызметтері.

Жергілікті басқаруды жкімшілік-аумақтық бзлінуі бойынша заснама. ҚР аймақтық саясаты концепциясы.

**Муниципализация** (лат. municipium - самоуправляющаяся община) мемлекеттік билікпен қалалық ззіндік басқару органдарына жерге, құрылыстарға, жергілікті шаруашылық ксіпорындарына меншік құқығының берілуін білдіреді. Қалаларда муниципальдық меншіктің нысандары болып, ес алдымен, олардың тіршілік жрекеті жжйелері: су жжне канализациялық жжйелер, газ шаруашылығы, электрмен жабдықтау, кзлік, тұрғын кй қоры жжне т.б. табылады. Кзрсетілген қызметтердің қалалық биліктің басқаруында болуы қаланың ззіне де, тұрғылықты халыққа да басымдықтар береді.

Муниципальдық менеджменттің іске асырылып отырғанына екі жжз жылдан астам уақыт зтті, ол барлық дерлік елдерде қолданылады. Оның пайда болуы кзптеген факторларға байланысты жжне жр ткрлі формаларда жжзеге асырылды. Ресей тарихында, мысалы жергілікті ззін ззі ұйымдастыруға деген мықты себепкерлік ұйымның егде жастағы мкшелерін қамқорлау, балаларды алғашқы оқуға кйрету, қорғану секілді қажеттіліктерді отбасылардың бірігіп ұйымдасу ккшіменен жрекет етуден басталды. Германияда, аламдық жжне жергілікті мјселелерді ынталылықпен, іскерлікпен, жаупкершілікпен шешуге қабілетті белсенді ұлтты тјрбиелеуді басты назарға алды. Муниципальдық менеджменттің негзгі болмысы кзбінесе ағылшындық муниципальдық ұйымның генетикалық табиғатыменен сипатталады; ол формальдық-құқықтық негзден гзрі, жергілікті ждет-әұрыптар мен салттарды бағалап, оларды сақтайтын жжне содан айнымайтын халықтың құқықтық санасына сқйенеді.

Муниципальдық менеджмент елді мекендер тұрғындарының мкдделерін салыстырмалы жекелеу жжне біріктіру жжне осы мкдделерді жжзеге асыру кшін, сондай-ақ топтардың территориялық қажеттіліктеріне мақсатталған басқару есбегінің ерекше ткрі пайда болуы нјтижесінде шыққан. Муниципальдық менеджмент ккнделікті тіршіліктегі адамдардың ззара қарым-қатынасы жжкріп жатқан, сондағы қалыптасқан нұсқаулар мен құндылықтарды сақтауға жжне дамытуға бағытталған территориялық бірлік бар жерде аана жжзеге асырылады.

Муниципальдық менеджмент кзмегімен елді мекеннің қажеттіліктері мен тіршілік жрекетінің барлық жағдайлары қамтамасыз етіледі: тұрғын кй, коммуникация, қоғамдық тјртіп, білім беру жжне медициналық қызмет кзрсетулер.

Муниципальдық менеджменттің практикалық механизмі қалалар мен аудандардағы елді мекендердің институциональдық (белгілі бір қоғамдық ережелерді қамтитын право нормаларының жиынтығы) және ұйымдық құрылымдарын, құқықтық және жікшілік нормаларды белгілеу жолдарын, басқару шешімдерін жасақтау, қабылдау және жүзеге асыруды, этножелеуметтік және басқа да императивтерді, басқа да тіршілік іретін реттеуіштерді қамтиды.

### **Муниципальдық менеджменттің принциптері**

Қалалар мен аудандарда қоғамда іретін етуші барлық негізгі байланыстар мен қатынастар аумақтық ерекшелікке ие болады және нақтыланады. Сондықтан муниципальдық менеджменттің принциптерін ғылыми зерделеу және оларды іжірібеде тиімді пайдалану бастапқы деңгейлі маңызға ие.

Муниципальдық менеджменттің *принциптері* іртірлі. Олардың жкйесінде жалпы және арнайы, ерекше принциптерді бзіліп қарастыруға болады.

Қоғамдық ұйымдардың барлық сфераларында, сондай-ақ муниципальдық менеджментте іретін *жалпы принциптердің* ішінде, жкйелік, ғылымилық, жетекші топты айқындау, тұрақты даму, желеуметтік-экономикалық тиімділік және т.б. принциптерін атауға болады.

Муниципальдық менеджмент қзмегімен елді мекеннің қажеттіліктері мен тіршілік іретінің барлық жағдайлары қамтамасыз етіледі: тұрағын қй, коммуникация, қоғамдық іртіп, білім беру және медициналық қызмет қзрсетулер.

Муниципальдық менеджменттің практикалық механизмі қалалар мен аудандардағы елді мекендердің институциональдық (белгілі бір қоғамдық ережелерді қамтитын право нормаларының жиынтығы) және ұйымдық құрылымдарын, құқықтық және жікшілік нормаларды белгілеу жолдарын, басқару шешімдерін жасақтау, қабылдау және жүзеге асыруды, этножелеуметтік және басқа да императивтерді, басқа да тіршілік іретін реттеуіштерді қамтиды.

Муниципальдық менеджмент келесі функцияларды жүзеге асырады:

- қалалар мен аудандардың желеуметтік-экономикалық даму жоспарлары мен бағдарламаларын, сценарийлерін, болжамдарын талдау, бағалау, жасақтау;
- муниципальды құрылулардың есбек потенциалын, олардың ғылыми-техникалық және интеллектуальдық маңызын ұлаайтуға және пайдалануға жағдай жасау, ынталандыру;
- желеуметтік және зндірістік инфрақұрылымдарды қолдау және дамыту;
- халыққа қызмет қзрсетулерді ұсыну бойынша бісекелік креске ынта қзрсету;
- жергілікті бюджетті толтыру және оны тиімді пайдалану;
- бюджеттен тыс ресурстарды алу;
- муниципальды меншікке иелік ету және қарамағында ұстау, оны тиімді пайдалану;
- нарықтық ортаның, оның инфрақұрылымының және қісіпкерліктің дамуына жағдайлар жасау;
- жұмыс орындарын ұйымдастыру, жұмысбастылықты және халықтың

экономикалық белсенділігін қзтеру;

- басқа қалалар жјне аудандармен экономикалық жјне зндірістік байланыстарды қалыптастыру жјне ныэайту;
- жергілікті биліктің коммерциялық банктермен, инвестициялық, сақтандыру жјне басқа да құрылымдармен ззара ірекетте болуы.

### **Ззін-ззі бақылауэа арналэан сұрақтар:**

1. «Муниципалдық менеджмент» пјні нені зерттейді?
2. Муниципалдық менеджменттің міндеттері қандай?
3. Басты муниципалдық басқаруларды атаңыз.
4. «Муниципалдық қызмет», «Муниципалдық меншік», «Муниципалдық басқарудың нысаны» дегенде не тксінесіз?

## **2 - тақырып. МУНИЦИПАЛДЫҚ МЕНЕДЖМЕНТТІС ЭКОНОМИКАЛЫҚ НЕГІЗІ**

Муниципалдық менеджменттің экономикалық негізі, муниципальдық құрылымдарды жкргізу. Аймақтың экономикалық дербестігі, мјні жјне ерекшеліктері. Жергілікті ззіндік басқару аймаэындаэы мемлекеттік биліктің зкілдігі. Жергілікті ззіндік басқаруды жкргізудің пјні.

Аймақтаэы жергілікті шаруашылық жјне оның құрамы. Муниципалды коммуналдық меншік. Акционерлік, кооперативтік меншік, есбек ұжымы меншігі.

Жергілікті ззіндік басқару — бұл ірқашанда жергілікті, аймақтық жјне меэмлекеттік мкдделердің жиынтыэы.

Бкгінгі тазда ұйымдық-басқару функцияларын жкзеге асыруда жергілікті ззіндік басқару кшін аймақтың мақсатты даму баэдарламаларын дайындауда, жергілікті бюджетті жасақтауда, жергілікті ззіндік басқару құрылымын құруда, депутаттар мен лауазымды тұлэалардың қызметін баэалауда айқындалатын, зерттелетін жјне есепке алынатын жергілікті халықтың мкдделері алдыңсы қатарлы сипатқа ие болып отыр. Жергілікті мкдделер жалпы мемлекеттік жјне корпоративтік мкдделерге қараэанда басымдықта болмақ.

Жергілікті ззіндік басқару жкйесін дамыту кшін жјне муниципальдық құрылымдарды басқару механизмдерінің тұрақты жақарту шарттарын жкзеге асыру кшін жаза, дјсткрлі емес кадамдардың қолданылуы қажет етілуде. Бұл, ес алдымен, муниципальдық басқару органдарының алдында тұрэан мјселелердің мемлекеттік басқару органдарымен шешілетін мјселелерден айырмашылыэы болуымен байланысты, сондықтан олардың шешілу тјсілдері шын мјнінде аз жасақталэан; екіншіден, жергілікті ззіндік басқару органдары құрылымы олардың алдында тұрэан міндеттерге толықтай сай емес, ал бұл жергілікті ззіндік басқару институтының ззінің жасалыэымен жјне ілі де дамымаэандыэымен шартталады. Осылайша, муниципальдық құрылымдардың экономикалық дамуын басқарудың жаза парадигмаларын жасақтау объективті қажеттілік болып отыр.

### **Ззін-ззі бақылауэа арналэан сұрақтар:**

1. Муниципалдық менеджменттің экономикалық негіздері?
2. Муниципалдық меншікке не енеді?
3. Муниципалдық меншікті пайдаланудағы жергілікті зіндік басқару органдарының құқықтары.
4. Жергілікті зіндік басқару аймағында ҚР мемлекеттік билік органдарының зкілеттіліктері қандай?

### **3 - тақырып. МУНИЦИПАЛДЫҚ МЕНЕДЖМЕНТТІҢ ҰЙЫМДЫҚ НЕГІЗІ**

Жергілікті зіндік басқару органдары. Муниципалдық құрылымдар органдары құрылымы және жергілікті жоспарлы органдар, олардың міндеттері мен атқаратын қызметтері.

Муниципалдық құрылымдардың зкілетті органдары. Муниципалдық құрылымдардың ілеуметтік-экономикалық дамуын басқарудағы орталық және жергілікті органдардың ззара бірлескен ірекеті. Муниципалдық құрылымдар органдарының ксіпорындармен ззара ірекеті. Облыс, қала және кенттердің нарықтық экономика жағдайларына қзшуі.

Жергілікті зіндік басқару – бұл, тікелей азаматтармен сайланатын орган. Жергілікті басқару – бұл, орталық билікпен тағайындалатын органдар. Яғни, олардың басты айырмашылығы, зіндік басқару – сайланатын органдар, басқару – тағайындалатын органдар. Жергілікті зіндік басқару мен басқару органдары жкйесі елдің ікімшілік-аумақтық бзлінуіне сйкес құрылады. Ікімшілік-аумақтық бзліну – бұл мемлекеттің тиімдірек басқару мақсатында мемлекеттік аумақтық белгілі бзліктерге бзлінуі. Ікімшілік-аумақтық бзліну ірткрлі факторлардан іеуелді. Бзліну негізінде басқару тиімділігі жатыр. Басқа да ікімшілік-аумақтық бзлімдердің құрылуына ісер етуші факторларға келесілерді жатқызуға болады: табиғи-географиялық факторлар (мысалы, мұндай бзлімдер ірі қалалар айналасына шоғырланады); демографиялық сипаттағы факторлар (бзлімдер халық санының теңдей бзлінуі арқылы құрылады); халықтың ұлттық немесе этникалық құрамы; тұрмыстық қалып, діни сипаттағы ерекшеліктер. Экономикалық сипат пен саяси змір факторларының да айтарлықтай ісері бар.

#### **Жергілікті органдар құрылымы.**

Жергілікті зіндік басқару екі элементтен тұрады – сайланушы орган (сайланған муниципалды жиналыс, ол ір елде ікрліше аталады – кеңес, ассамблея, маслихат т.б.) және атқарушы орган. Атқарушы орган жеке тұлғада немесе ұжымдық та болуы мүмкін. Егер бұл жеке тұлғалы орган болса, онда мэрі (Франция) немесе бургомистрі (ФРГ), немесе ікім (Қазақстанда).

Атқарушы орган міндетті ікрде қажет, зйткені бұл ірдайым іс-ірекеттегі құрылым, ал сайланған кеңес қандай бір маңызды сұрақтарды шешу кшін белгілі бір кезеңдерде жиналып отырады. Жергілікті зіндік басқарудың зкілетті сайланған органдары ірткрлі атауларға ие, мысалы, графтық кеңес (Ұлыбритания), муниципалдық кеңес, коммуналдық кеңес, басқармалық кеңес. «Муниципалитет» термині де жиі қолданылады. Бұл термин аумаққа қатысты да, органға (бұрынғы селолық кеңес немесе поселелік кеңес) қатысты да айтылуы мүмкін.



Жергілікті зіндік басқарудың зкілетті органдары тікелей дауыс беру арқылы сайланады, дауыс беру жеке нақты тұлғалар үшін – жергілікті органдардың депутаттығына байланысты болады. Болашақ муниципалитеттің жеке мкшелері сайлау округтері бойынша сайланады.

Қазақстан Республикасының жкімшілік-аумақтық құрылымы жкйесіне жкімшілік-аумақтық бзімдер: ауыл (село), кент, ауылдық (селолық) округ, қаладағы аудан, қала, аудан, облыс енеді.

Республикалық және жергілікті мкдделерді тиімді кйлестірудің бастауында мемлекеттік басқаруды жкзеге асыру үшін Қазақстан Республикасы аумағы екі негізгі категорияға – аймақтар және елді мекендерге бзінеді.

Аймақ (регион) – бұл республика мкддесінде құралған және басқарылатын бірнеше елді мекендері бар республика аумағы бзілігі.

Аймақ болып республикалық жкімшілік-аумақтық құрылымның негізгі тізбегі ретінде облыс, аудан, ауылдық (селолық) округ саналады.

Жергілікті мемлекеттік басқару сйкесінше аймақтағы іс жағдайына жауапты болып келетін жергілікті зкілетті және атқарушы органдар арқылы жкзеге асады.

### **Зін-зі бақылауға арналған сұрақтар:**

1. Мемлекеттік басқару органдарының құрылымы қандай?
2. Ақтау қалалық маслихатының зкілетті органдарының қызметі.
3. Ақтау қаласы жкімінің зкілеттілігі қандай?
4. Ақтау қаласы Басқару органдарының құрылымы қандай?
5. Маңғыстау облысы жкімшілігінің қызметтерін атаңыз.

### **4-тақырып. МЕМЛЕКЕТТІҢ АЙМАҚТЫҚ САЯСАТЫ: МЖНІ, МАҚСАТЫ, МІНДЕТТЕРІ МЕН ПРИНЦИПТЕРІ**

Аймақтық саясат – мемлекеттік жалпы саясаттың құрамдас бзілігі. Аймақтық саясаттың негізгі мақсаттары. Аймақтық саясаттың ақырғы мақсаттарына жету кезеңдері. Бюджеттік жкйе деңгейлерінің ззара ірекеті. Нормативтік-құқықтық және ідіснамалық қамтамасыз ету.

Аймақтық саясат елдің ілеуметтік-экономикалық тұрақты дамуының стратегиялық мақсаттары мен міндеттеріне жету үшін тіршілік ірекеті мен шаруашылық етудің аумақтық факторларын тиімді пайдалануға бағытталған мемлекеттің жалпы саясатының құрамдас бзілігі болып табылады.

Қазақстан Республикасы аймақтық саясатының мақсаты халықтың змір сқру жағдайларының сйкесінше теңдей мкмкіндіктерін жасақтауда және кйлесімді аумақтық есбек бзілісі, сондай-ақ аумақтық зіндік басқаруды дамыту принциптерін жасақтау негізінде ірбір аймақтың ресурстық-зндірістік ілеуетін тиімді пайдалануда.

Аймақтық саясаттың мақсаттарына жету келесі міндеттерді кезеңмен шешуді қажет етеді:

- аймақтарды шаруашылық дербестігін қамтамасыз ететін саяси, экономикалық, экологиялық және құқықтық сипаттағы шаралар кешенін жасақтау;
- мемлекеттік макроэкономикалық саясатының жалпы стратегиялық нұсқауларына сай аумақтық басымдықтарды анықтау;
- жеке аймақтарды мемлекеттік қолдауды экономикалық белсенділікті мемлекеттік ынталандырумен біріктіру;
- тауарлар, есбек және капитал, институциональды және нарықтық инфрақұрылымның аймақтық және жалпы республикалық нарықтарының құрылуы және дамуы;
- ілеуметтік-экономикалық дамуды жеделдету және дағдарыстық жағдайдан алып шығу мақсатында шағын және орта шаруашылықтарды қолдау және қайта құру;
- артта қалған ауыл, селоларды жандандыру үшін материалдық негіз жасау;
- экономиканың кешістік құрылымын тиімді жасақтау, аумақтық зндіріс ұйымдарын жетілдіру;
- зндірістік кешеннің ресурстық-мақсаттық кйлесімділігін қамтамасыз ету, аумақтық эколого-экономикалық, ғылыми-техникалық, табиғи ресурстарын қалпына келтіру;
- аймақтар бойынша халықтың змірі мен сапасы деңгейіндегі айырмашылықтарды теңестіру, аймақтардағы, ісіресе аз дамыған аймақтардағы экономикалық және ілеуметтік сфераларды депрессиялық жағдайын игеру.

### **Зін-зі бақылауға арналған сұрақтар:**

1. Аймақтық саясаттық мақсаттары, міндеттері және принциптерін атаңыз.
2. Мемлекеттік аймақтық саясатының негізгі басымдықтарын атаңыз.

### **5-тақырып. МУНИЦИПАЛДЫ ҚҰРЫЛЫМДАРДЫ ІЛЕУМЕТТІК-ЭКОНОМИКАЛЫҚ ДАМУЫНЫҢ АЙМАҚТЫҚ СТРАТЕГИЯЛЫҚ ЖОСПАРЛАРЫ КОНЦЕПЦИЯСЫ**

Болжамдар мен аймақтық бағдарламалар ілеуметтік-экономикалық бағдар жкйесі ретінде. Ілеуметтік-экономикалық бағдарлардың негізгі блоктары. Аймақтық саясаттық бағыты мен басымдықтары. Аймақтық даму схемасы және оның экономикалық дербестігі. Экономикалық және ілеуметтік дамудың кешенді жоспары шаруашылық механизмінің ткіп қазығы ретінде.

Республикалық аймақтық басымдықтарды анықтау үшін жалпы қабылданған типология пайдаланылады. Оған сйкес жаңа салықтық және бюджеттік саясатты жасақтау тұрғысынан кш аймақ бзлінеді:

1. Жан басына шаққандағы кіріс орташа республикалық кіріс деңгейінен асатын аймақтар (Ақмола, Ақтзбе, Шығыс Қазақстан, Қарағанды, Мағсыстау, Павлодар облыстары және Алматы қаласы).
2. Жан басына шаққандағы кіріс орташа республикалық кіріс деңгейіне жақын аймақтар (Атырау, Жезқазған, Солткстік Қазақстан облыстары).

3. Орташа жан басына шаққандағы кірістің тәуелсіз деңгейімен сипатталатын аймақтар (Алматы, Жамбыл, Батыс Қазақстан, Қызылорда, Оңтүстік Қазақстан облыстары).

Берілген типологияға сәйкес республиканың аумақтық дамудың басымдықтарына 1-ші және 2-ші топтағы аймақтары енеді. Дамудың жоғары көрсеткішін көрсетіп отырған аймақтарға республиканы дағдарыстан алып шығуға және оның ірі қарайғы дамуына байланысты келен сенім мен кміттер артылып отыр. 3-ші топтағы аймақтарға ілеуметтік-экономикалық дамудың тәуелсіз көрсеткішін көрсетіп отырған «аутсайдерлерге» мемлекеттік қолдау қажет етіледі.

### **Зін-зі бақылауға арналған сұрақтар:**

1. Ілеуметтік-экономикалық дамудың стратегиялық жоспарларының объективті қажеттілігі неде?
2. Маңыстау облысының ілеуметтік-экономикалық дамуының аймақтық бағдарламасының негізгі бағыттары.

### **6-тақырып. МУНИЦИПАЛДЫҚ МЕНЕДЖМЕНТТІ ҚАРЖЫ-ЭКОНОМИКАЛЫҚ НЕГІЗІ**

Қаржылық және материалдық ресурстар – муниципальдық меншіктің негізі. Жергілікті бюджет және оны жасақтау негіздері. Аймақтық бағдарламаларды жүзеге асыруда республикалық және жергілікті бюджеттердің өзара ірекеті тиімділігі. Аймақтың қаржы балансы. Жергілікті бюджеттің шығындары.

Бюджеттен тыс қорлар. Бюджеттен тыс қаражаттардың аймақтың кешенді дамуын жүзеге асырудағы негізгі бағыттары. Бюджеттен тыс қаражаттардың жасақталу кездері.

Валюталық қорлар, валюталық қаражаттарды тарту жолдары. Муниципальдық құрылымдар органдарымен ақша айналымын және несиелеу механизмін ұйымдастыру.

Қазақстан Республикасында жергілікті зіндік басқарудың экономикалық негізін құрайды:

- муниципальдық меншік;
- жергілікті қаржылар;
- мемлекеттік меншіктегі мклік және жергілікті зіндік басқару органдары басқармасына берілген мклік.

Жергілікті зіндік басқарудың экономикалық негізі болып табылатын материалдық-қаржылық ресурстар, шын мнінде жергілікті зіндік басқарудың тиімділігін анықтайды.

Жергілікті зіндік басқарудың экономикалық негіздері қоғамдық қатынастарды бекітіп және реттейтін, сонымен бірге өз кезегінде муниципальдық құрылым халқының мкдесінде муниципальдық меншікті, жергілікті бюджетті, басқа да жергілікті қаржыларды жасақтаумен және пайдаланумен байланысты құқықтық нормалар жиынтығын білдіреді.

Экономикалық негіздер жергілікті зіндік басқарудың шаруашылық дербестігін қамтамасыз етеді, халықтың қажеттілігін толтыруға қызмет етеді, оның тіршілік ірекеті мен змір скру жағдайларын жасайды.

Жергілікті зіндік басқарудың экономикалық негізін бекіту және дамыту тұтастай Қазақстанның экономикалық жағдайына кккен ісер етеді.

Муниципалдық меншіктің жасақталу процесі 1992ж. 13 қастарында «ҚР жергілікті зіндік басқару туралы» Қазақ КСР Зағы қабылданғаннан кейін басталды.

Қазақстан республикасының Азаматтық кодексіне сай муниципалдық меншік болып меншік негізінде қалалық, селолық, басқа да муниципалдық құрылымдарға тиесілі мклік жатады.

Қазақстан Республикасында жергілікті (муниципалдық) құрылымдар меншігінде болатын мклік екіге бзлінеді. Бір бзлігі шаруашылықты жкргізу және оперативті басқару құқығында муниципалдық ксіпорындар мен ұйымдарға бекітіледі. Екінші бзлігі, яғни муниципалдық ксіпорындар мен ұйымдарға бекітілмеген жергілікті бюджеттің қаражаттары мен басқа да муниципалдық мклік ҚР Азаматтық кодексіне сай сйкесінше муниципалдық құрылымның қазынасын жасақтайды.

Муниципалдық құрылымдардың жергілікті зіндік басқару органдары муниципалдық меншікті дербес басқарады. Олар муниципалдық меншік нысандарын уақытша және тұрақты беруге, жалға беруге, бекітілген тіртіппен алуға, мкліктік келісім-шарттар жкргізуге құқылы.

Муниципалдық меншік мемлекетпен танылады және қорғалады (ҚР Конституциясы 87 б.).

Муниципалдық меншіктегі жылжымайтын мклік нысандарын (әимарат, құрылыс, тұрғылықты және тұрғылықты емес орындар) сатуға және сатып алуға, айырбастауға, сыйлауға, жалдауға, уақытша пайдалануға, сеніммен басқарылуға беруге болады.

Муниципалдық зкілетті және атқарушы органдарға зініс функцияларын басқару мақсатында белгілі бір мкліктік және қаржылық-бюджеттік құқықтар беріледі.

Тжірибе кзрсеткендей, мұндай құқықтардың ресурстық қамтамасыз етілуі жергілікті бюджеттерді (Қазақстан республикасында – облыс, аудан, қала, село бюджеттері) және аумақтық қажеттіліктерді қанағаттандыру үшін пайдаланылатын шаруашылық субъектілернің қаржыларын қамтитын муниципалдық қаржылар болып табылады.

Муниципалдық қаржылар халыққа ілеуметтік-мідени және коммуналдық-тұрмыстық қызмет кзрсетулермен байланысты шаралады қаржыландыруды қамтамасыз етеді. Осылайша, муниципалдық қаржылар – бұл ұлттық табысты, ақша қаражаттары қорын бзлу және қайта бзлу арқылы муниципалдық құрылымдардың экономикалық және ілеуметтік дамуына пайдаланылатын экономикалық қатынастар жкйесі.

Мемлекет муниципалдық қаржылар арқылы белсенді ткрде ілеуметтік саясатын жкргізеді. Жергілікті басқару органдарына бюджет қаражаттарын бере отырып, білім беру, денсаулық сақтау, халыққа коммуналдық қызмет

кзрсету, жолдар құрылысы және оны ұстауды жкзеге асырады.

Мемлекет муниципалдық қаржыларды қзмегімен ҚР басқа аймақтарына қарағанда тарихи, географиялық, соәыс және басқа да жағдайлары нәтижесінде дамуы кешеуілдеп қалған аймақтарды есепке ала отырып аумақтарды экономикалық және әлеуметтік дамуы деңгейін теңестіруді жкзеге асыра алар еді. Мұны игеру үшін аймақтық бағдарламалар жасақталуы тиіс. Оларды жкзеге асыру қаражаттары сәйкесінше жкмшілік-аумақтық бірліктерді бюджеті кірісі қзздерінен, сондай-ақ жоғары тұрған бюджеттерді салығы есебінен жасақталады.

Муниципалдық бюджетке аймақтық салықтарды бзлігі, сонымен бірге субвенциялар, яғни жоғары тұрған бюджеттерді денсаулық сақтау, жол құрылысы, коммуналдық нысандарды дамуына ұсынылатын қаржы ресурстары бзлінеді.

Муниципалдық қаржыларды пайдаланудың ең басты бағыты болып әлеуметтік және зндірістік инфрақұрылымды қаржылай қамтамасыз ету табылады. Муниципалдық қаржыландырудың қззі болып бюджеттік ассигнованиялар және шаруашылық субъектілері (кәсіпорындар, ұйымдар) қаражаттары табылады.

Муниципалдық қаржылардың маңызды бзлігі жергілікті бюджет болып табылады. Қазақстанда жергілікті бюджет мемлекеттік бюджеттің қаражаттары қзлемінен кіріс бойынша 35%-ды, ал шығыс бойынша 40%-ды алады.

Жергілікті ззіндік басқару иелігінде негізінен әлеуметтік-мәдени ұйымдар бар. Сондықтан шығындарды айтарлықтай бзлігі (80%-ға жуығы) әлеуметтік-мәдени шараларды қаржыландыруға жұмсалыады. Тұраын кй-коммуналдық шаруашылыққа бзлінетін ассигнованиялар 10%-ды құрайды.

Қаржы ресурстарын пайдаланудың басты бағыттарының бірі болып ең алдымен жергілікті зндірістік база, содан кейін халыққа білім беру мен денсаулық сақтау ұйымдарын қаржыландыру болмақ. Қалалық және аудандық бюджеттерде әлеуметтік-мәдени шараларға шығындар барлық шығындарды 30-50% құрайды, ал селолық бюджетте – 60-80%.

Муниципалдық бюджеттен тыс қор жасақталады:

- заңды және жеке тұлғаларды ерікті салымы;
- аукциондардан кірістер;
- қоршаған ортаны ластауға, табиғи ресурстарды тиімсіз пайдалануға байланысты штрафтар, санитарлық норманы мен ережелерді бұзуға байланысты тзлемдер;
- муниципалдық меншік иелігіндегі тарихи және мәдени ескерткіштерді бқлдіргені үшін айыппұл;
- ҚР заңы негізінде жкмшілік айыппұл.

### **Ззін-ззі бақылауға арналған сұрақтар:**

1. Маңғыстау облысы және Ақтау қаласы әлеуметтік-экономикалық дамуында жергілікті қаржы ресурстарының ролі қандай?
2. Муниципалдық ресурстар қалай жасақталады?

3. Маңаыстау облысы жне Ақтау қаласы бюджетінің кіріс жне шығыстары қалай құрылады?

### **7-тақырып. АЙМАҚТЫҚ ДАМУ СТРАТЕГИЯЛЫҚ ЖОСПАРЛАРЫНЫҢ КЕШЕНДІ БАӘДАРЛАМАСЫ МЕН НЕГІЗГІ МАЗМҰНЫ**

Жергілікті зіндік басқару жағдайында жергілікті шаруашылықтың кешенді стратегиялық бағдарламаларын жасақтаудың объективті қажеттілігі. Муниципалдық құрылымдар органдарына стратегиялық жне бағдарламалық жоспарлауда қойылатын негізгі талаптар. Муниципалдық құрылымдар органдарының дамушы индустриалды зндіріске, құрылысқа, жоғары технологиялар мен қызмет кзрсетулер индустриясына қолдауы мен ірекеті. Қзлік пен байланыстың дамуы. Жоспар алды жасақтаулар жкйесінде жергілікті шаруашылықтың интенсификациялауды дамыту бағдарламасы.

Жергілікті зіндік басқару Қазақстан республикасының барлық аумағында – тікелей зкілетті жне атқарушы органдар арқылы жкзеге асырылады. Жергілікті зіндік басқарудың негізін халықтың жергілікті мјселелерді дербес шешу құқығы құрайды. Жергілікті зіндік басқарудың зкілеттіліктері ширегі елдің засы – ҚР Конституциясымен, ҚР субъектілері Жарғысымен, муниципалдық құрылымдар жарғысымен анықталған.

Муниципалдық құрылымдар мемлекет алдында мемлекеттік бағдарламаларды жкзеге асыруға жне осы мақсаттар кшін бзлінген ресурстарды пайдалануға жауапты болады.

Жергілікті зіндік басқарудың жауапкершілігінің мазмұны мен сипаты, тіртібі келесі заснамамен айқындалады:

- ҚР Конституциясы;
- ҚР субъектілерінің жарғысы;
- Муниципалдық құрылымдар жарғысы;
- ҚР Қылмыстық кодексі;
- ҚР Азаматтық кодексі;
- Есбек жзіндегі заңдар кодексі жне т.б.

Жергілікті зіндік басқарудың лауазымдық тұлғалары жауапкершілігі тіртіптік, жікшілік, қылмыстық болады.

Тіртіптік жауапкершілік органның жікшілігімен тіртіптік жазалау дегенді білдіреді. Жазалау сипатында болуы мкмкін: ескерту, сзгіс, қатаң сзгіс, белгілі мерзімге тзлем ақысы тзмен жұмысқа аудару немесе тзменгі лауазым орнына ауыстыру, қызметке толық емес сјйкестік, қызметтен босату. Тағы да басқа, мысалы қызметте жоғарылауды шектеу, сыйлық ақшадан айыру да болуы мкмкін.

Жікшілік жауапкершілік – бұл лауазымдық тұлғалардың жікшілік құқық бұзушылықтарды жасағаны кшін құқықтық жауапкершілік ткрі. Жауапкершілік жікшілік жазалау жолымен жкзеге асырылады: ескерту, айыппұл, мклікті тіркілеу, арнайы құқықтардан айыру, есбекпен ткзетуге тарту, жікшілік тұтқындалу (арест). Жікшілік жауапкершілік тіртіптік жауапкершілікке ауысуы мкмкін.

Қылмыстық жауапкершілік – кінәліге жазалау тәртібін мемлекеттік міндеткерлерді қолдануда арқылы көрсінетін, жасалған қылмыстық құқықтық салдары.

Жергілікті зіндік басқарудың лауазымдық тұлғалары қылмыстық жауапкершілікке экономикалық қызмет сферасындағы қылмысы үшін тартылады.

### **Зін-зі бақылауға арналған сұрақтар:**

1. Стратегиялық жоспарлаудың міндеті неде?
2. Стратегиялық жоспарларды жасақтаудың логикасы қандай элементтерден тұрады?
3. Аймақтың стратегиялық жоспары қандай элементтерден тұрады?

## **8 - тақырып. НАРЫҚ ЖАӘДАЙЫНДА АЙМАҚТЫҚ ЖЛЕУМЕТТІК БАӘДАРЛАМАСЫ МОДЕЛІ**

Нарық жаәдайында халықтың тұрмысы деңгейін қолдау және жлеуметтік қорғау. Жұмыссыздарға көмек көрсету баәдарламасы. Айнала қоршаған ортаны, жетілдіру, тұрғын кй – коммуналдық инфрақұрылымын дамыту, қалғандыру баәдарламалары. Құқықтық тәртіпті қамтамасыз ету және тұтынушылар құқығын қорғау.

Жемнің кез-келген елінде қоғамның тіршілік іретінінің бірнеше аспектілері бар: экономикалық, жлеуметтік, құқықтық және рухани. Олардың барлығы қоғамдық қатынастарды ұйымдастырудың іркірлі формаларында зтуі мүмкін. Яғни, олардың негізінде нарықтық қатынастар немесе қатаң мемлекетпен орталықтандырылып басқарылатын қатынастар болуы мүмкін.

Нарықтық қатынастар тұтыну құралдары мен зндіріс жабдықтарына жеке меншікке, тауар зндірушілердің еркін қызметіне, еркін бйсекелестік пен баға құрылымына, адамның змір керуі мен дамуын қамтамасыз етуге қызмет тәртібін еркін тасдауға, экономика ашықтығына негізделген. Орталықтандырыла басқарылатын экономиканың сипаттамалық белгілері: зндіріс жабдықтарына мемлекеттік меншік; халық шаруашылығы жкйесінің барлық деңгейлерінен зтетін жоспарлау; зндірістің жоғары деңгейі және оның мемлекеттік кйсіпорындарда монополиялануы; қоғамның жоғарғы мақсаты болып адамның жан-жақты дамуы; елдің біртұтас халықшаруашылығы кешенінің жабықтығы.

Қазіргі заманғы зркениеттің даму тйжірібесі нарықтық қатынастар жкйесінің командалық-ікімшілік, бюрократиялық жкйемен салыстырғанда қоғамның тіршілік іретінінің барлық аспектілерінің тиімдірек қызмет етуін қамтамасыз етеді. Сонымен бірге, бұл тйжірібе тағы бір тұжырымға негіз береді – нарықтық қатынастар жкйесіне негізделген барлық елдер қоғам змірінде зтіп жатқан жлеуметтік-экономикалық процестерді мемлекеттік реттеудің ідістерін іркірше бейнеде кешінен қолданады.

Қазіргі нарықтық шаруашылық ідетте, адамның іркірлі қажеттіліктерін қанағаттандыруға бағытталады. Сонымен қатар, қзптеген знеркйсіптік дамыған елдерде ол жлеуметтік-экономикалық процестерге мемлекеттік араласу арқылы

33 азаматтарының қорғалуын жоғарғы деңгейде қамтамасыз етеді (құрылған игіліктерді қайта бзлу, салық саясаты, құқықтық қамтамасыз ету және т.б.). Бұл мұндай шаруашылықтың ілеуметтік-нарықтық деп айқындалуына негіз болды. Ілеуметтік-нарықтық шаруашылық концепциясының негізін қалаушы және соғыстан кейінгі жылдардағы Германияның шаруашылық реформасын ұйымдастырушы ФРГ халық шаруашылығы министрі, кейін оның канцлері Людвиг Эрхард болатын. Оның концепциясының мазмұны 1956ж. шығарылған «Барлығына арналған игілік» кітабында баяндалады. Ол Ресейде 1960ж., кейін 1991ж. қайта шығарылған. Ол ілеуметтік-нарықтық шаруашылыққа былайша анықтама берген болатын: «тұлғаның толықтай және еркін жетілуіне, тұтыну заттарын еркін тасдауға, еркін бйсекелестік принциптеріне негізделген шаруашылық». «Экономиканың кез-келген жетістігі, есбек знімділігінің кез-келген жоғарылауы халық игілігіне арналады және тұтынушылардың қажеттіліктерін жеткілікті қамтамасыз етуге қызмет етеді, нарықтық шаруашылықтың ілеуметтік мні де сонда» деген.

Ілеуметтік нарықтық шаруашылық мемлекеттің саясаты концепциясы экономиканың, тұтастай қоғамның еркін, экономикалық тиімді, берік, ілеуметтік және шынайы құрылымына мақсатталған. Оны капитализм мен орталықпен басқарылатын экономика арасындағы «кшінші жол» деп қарастыруға болады.

Ілеуметтік нарықтық шаруашылық азаматтарды ілеуметтік қорғау, ілеуметтік іділдікті қамтамасыз ету бойынша мемлекеттік қызметтің нтіжесінде жаңа сапаға ие болған нарықтық экономиканың бір моделі болғандықтан, оған келесідей анықтама беруге болады:

Ілеуметтік нарықтық шаруашылық – бұл азаматтардың, тауар және қызмет кзрсетулерді зндірушілердің экономикалық еркінді мен дербестігі, еркін бйсекелестік және баға құрылымы, барлық меншік ткрлері негізінде қызмет етуші, мемлекеттің кзмегімен ұлттық жалпы знімнің ірбір азаматының нақты есбегіне қатаң сйкестеліп іділ бзлінуін қамтамасыз етуші және халықтың қорғансыз бзлігіне ілеуметтік кепілдемелерді ұсынушы ілеуметтік-экономикалық жкйе.

Бұл анықтамадан ілеуметтік нарықтық шаруашылықта 33 азаматтарының ілеуметтік мселелерін шешуде мемлекеттің рзлінің айтарлықтай ккштілігін байқауға болады. Осылайша, оның басты міндеттері келесіде:

- елдегі сенімді құқықтық тіртіпті нығайту және қолдау;
- ішкі және сыртқы қауіпсіздікті қамтамасыз ету;
- ұлттық валютаның тұрақтылығын қамтамасыз ету;
- ілеуметтік инфрақұрылым салаларын дамыту (білім беру, денсаулық сақтау, ғылым және зер т.б.);
- бйсекелестік ккрес аймағында заңның сақталуын бақылауды жкзеге асыру;
- қоғамның ілсіз мкшелері кшін есбек құқығы аймағында кепілдемелер мен ілеуметтік жеңілдіктерді қамтамасыз ету;



- қоршаған ортаны сақтау үшін талаптарды жасақтау және жүзеге асыру;
- нарықтық шаруашылық мүмкіндіктері ширегінде ілеуметтік-экономикалық процестерді макроэкономикалық басқару.

Бұл міндеттерді мемлекетпен тиімді шешілуі келесі мақсаттар бойынша жетістіктерге жетуді қамтамасыз етуге мүмкіндік береді: а) халық змірінің сапасы мен деңгейін арттыру; б) баға деңгейі тұрақтылығын қамтамасыз ету; в) ілеуметтік іділдік пен ілеуметтік қамтамасыз ету жүйесінің тиімді қызмет етуін қолдау.

Кез-келген экономикалы (нарықтық немесе нарықтық емес) қоғамда экономикалық және ілеуметтік прогресті қамтамасыз ету, ондағы процестерді **басқарусыз** мүмкін емес. Оның астарында не тксіндіріледі? Яғни, басқару субъектісінің оның нысандарына, згермелі сыртқы орта жағдайларына бейімделе отырып, оның дұрыс қызмет етуін сақтауды қамтамасыз ету үшін саналы, мақсатты, жоспарлы ісері жүйесі.

Басқару субъектілері басқару ірекеттерін жүзеге асырушы, яғни шешім қабылдаушы және оның жүзеге асырылуын қамтамасыз етуші ілеуметтік институттар, ұйымдар, адамдар топтары және жеке тұлғалар болып табылады. Басқару субъектілерінің екі түрін ажыратады: тікелей және негізгі. **Басқарудың тікелей субъектісі**: а) макродеңгейде мемлекет, оған қатысты зкілетті, заңдық билік органдары, президент, аппараты және қызметкерлерімен, биліктің атқарушы органы – Қкімет; б) жергілікті билік органдары деңгейінде – сүйкесінше биліктің зкілетті және атқарушы органдары. Коммерциялық ксіпорындар мен ұйымдарда – ікімшілік-басқару аппараты. **Басқарудың басты субъектісі** халық болып табылады, олар здернісі зкілдерін мемлекеттің билік органдарына сайлау арқылы, зз істерін басқарады. Іскерлік ксіпорындарда басқарудың басты субъектісі, олардың жеке немесе ұжымдық меншік иелері болып табылады.

Зз кезегінде басқару нысаны болып басқару ісерін сезінетін, оларға тікелей есбектік қызметі арқылы жауап қайтаратын барлық ілеуметтік институттар, ұйымдар, топтар және жеке тұлғалар.

Қоғамдық жүйелерде басқару **екі жақты сипатқа** ие. Бір жағынан, ол тікелей зндіріс процесі функциясы болып табылады, яғни есбек процесі функциясы, нақты экономикалық, ілеуметтік, құқықтық, саяси және технологиялық жағдайда адамдардың қызметін реттеу. Бұл басқарудың ұйымдық-техникалық жағы. Алайда есбек кооперациясы, біріккен есбек жұмысын ұйымдастыру зндіріс құралдарына меншік иесіні арқылы жүзеге асырылады, немесе оның тапсыруымен ксіби басқарушы-менеджерге жкктеледі. Сондықтан, екінші жағынан, басқару ірқашан зндіріс құралдарына меншіктің функциясы болады. Және бұл басқарудың ілеуметтік-экономикалық жағы. Және де осы басқармалық қызметтің мақсаттарын, сипатын және құралдарын айқындайды.

Басқарудың мні оның негізгі функцияларында ашылады. Олар:

1. Басқарушылық шешімдерді дайындау және қабылдау.
2. Басқарушылық шешімдерді орындалысын ұйымдастыру.

3. Шешімдердіс орындалуын ынталандыру.
4. Шешімдердіс орындалу жкрісін есептеу жїне талдау.
5. Шешімдердіс орындалу процесін реттеу.

Нарықтық экономика жағдайларында ұлттық экономиканыс дамуын реттеу функциясы айрықша маңызға ие. Оныс маңызды нарықтық жкйеніс келесідей кемшіліктерін игеру қажеттілігімен шартталады:

1. қоғамдық маңызға ие тауарлар мен қызмет зндірісі кшін стимулдық болмауы;
2. жұмыс жасай алатындар мен жұмыс жасааысы келетіндердіс есбегіне кепілдіктіс болмауы;
3. азаматтардыс тұрақты игілікті тұрмыс жағдайлары құқығына кепіл бере алмауы;
4. тұрақты негізде әылымдааы зерттеу жұмыстарыныс дамуына ісер етуге қабілетсіздігі;
5. инфляциялық процестерге тұрақсыздыаы.

Бұл мјселелерді қоғамда болып жатқан ілеуметтік-экономикалық процестерге ірткрлі ткрде араласу арқылы мемлекет қана шешеді.

**Экономиканы жїне ілеуметтік қатынастарды реттеу** – бұл мемлекеттіс ұлттық экономика жїне оныс ұдайы зндірісініс қажетті барысын тұрақтандыруды, еркін тауар зндірушілердіс жақсы қызмет етуініс жалпы жағдайларын қамтамасыз ету бойынша, олардыс ілеуметтік қорәалуын кепілдеу бойынша жкргізілетін мақсатты қызметі. Оныс негізгі формалары:

- құқық нормасы;
- бюджеттік-салықтық тұтқалар;
- ақша-несие құралдары жїне
- стратегиялық жоспарлау.

**Жкімшілік-құқықтық реттеудіс** мақсаты – құқық нормалары қзмегімен а) адамдардыс ірткрлі қызметі ткрін; б) зкілеттілігі мен міндеттерін ұйымдастыру. Құқықтық реттеу механизмін ірткрлі нормативтік актілер (зақдар, нұсқаулар, заінамалық актілер) құрайды.

Нарықтық экономиканы мемлекеттік реттеу жкйесініс маңызды құрылымдық элементі **бюджеттік-салықтық тұтқалар** болып табылады. Бұл негізгі элементтері:

1. Салық саясаты. Ол экономикалық зсуді, әылыми-техникалық прогрессті ынталандыру кшін, отандық тауарлардыс экспорттық бјсекеге қабілеттілігін қзтеру кшін пайдаланылады.
2. Мемлекеттік бюджет шыаындары. Олардыс қзмегімен жкзеге асырылады: а) келесілерге бааытталатын мемлекеттік инвестицияларды қаржыландыру: 1) басымдықты әылыми зерттеулерді қаржыландыру, елдіс қорәаныс қабілеттілігін қамтамасыз ету баәдарламалары, инфрақұрылымды жетілдіру баәдарламаларын жасақтау жїне жкзеге асыру, жоәары білікті кјсіби мамандарды дайындау баәдарламалары; 2) экспорттық потенциал арнайы баәдарламаларын жкзеге асыру, негізгі капитал жїне оныс знімділігі зсімін модернизациялауға қаржылай

марапаттар; 3) табиғатты қнемді пайдалану және табиғатты қорғау шараларын қаржыландыру; ж) ілеуметтік инфрақұрылым салаларын қаржыландыру; б) мемлекеттік материалдық резервтерді толтыру үшін, басқа да жалпы мемлекеттік қажеттіліктер үшін мемлекеттік ресурстарды сатып алу. Сонымен қатар мемлекеттік шығындар инфляциямен қкрес құралы ретінде пайдаланылуы мүмкін.

3. Амортизациялық саясат, оның қзмегімен негізгі капиталды жақарту, сондай-ақ ғылыми-техникалық прогрессті тездету қамтамасыз етіледі.

#### **Ақша-несие құралдары:**

- Есеп саясаты (ҰБ, учетная ставка).
- Ақша эмиссиясын басқару.
- Ашық нарықтардағы операциялар (құнды қағаздар нарығы).

Нарықтық экономиканы мемлекеттік реттеу жүйесінде **стратегиялық жоспарлау** ерекше орынға ие. Ол мүмкіндік береді:

1. экономиканың жағдайы мен нақты мезгілдегі ілеуметтік мүселелерді шешілу деңгейі бойынша қзріністі білуге;
2. болашаққа экономиканың дамуына, ілеуметтік қатынастардың дамуына қазіргі заманғы тенденцияларды жасақтауға;
3. сүйкесінше басқару субъектілерінің жетістіктеріне жету үшін ұмтылуға тиіс стратегиялық мақсаттарды айқындауға;
4. қойылған мақсаттарды, оларға жеткізуге қажетті ресурстардың барлық түрлері құрылымы және қзлемімен байланыстыруға;
5. елдің алдында тұрған маңызды экономикалық және ілеуметтік мүселелерді шешудің мемлекеттік және аймақтық бағдарламаларын біртұтас болуы үшін байланыстыруға;
6. бюджеттік-салықтық және ақша-несиелік құралдарды стратегиялық міндеттерге жету механизміне кешенді, кйлесімді ендіруді қамтамасыз етуге;
7. елдің іскерлік ілеміне ішкі және ілемдік нарық құрылымы бойынша қзріністі алуға, ондағы тенденцияларды білуге және зз мүддесін жкзеге асыра отырып, осы крдіске қосылуға мүмкіндік береді.

#### **Зін-ззі бақылауға арналған сұрақтар:**

1. Маңыстау облысы халқының змір құру деңгейінің ілеуметтік қорғалғандығына сипаттама берісіз.
2. Маңыстау облысы және Ақтау қаласы білім беру және денсаулық сақтау ұйымдарының даму деңгейі мен қазіргі жағдайына талдау жасаңыз.
3. Маңыстау облысында жұмыссыздық деңгейі мен ззектілігі.

#### **9 тақырып. ЛАУАЗЫМДЫҚ ТҰЛӘАЛАРҒА МУНИЦИПАЛЬДЫ ҚҰРЫЛЫМДАР ОРГАНДАРЫ КЕШЛІ, ОЛАРДЫ ҚЫЗМЕТІН БАҚЫЛАУ**

Территорияны дамыту және оның қасдылығы бойынша муниципалдық құрылымдар органдарын зкілеттіліктермен қамтамасыз ету. Муниципалдық құрылымдар органдары шешімдерінің міндеттілігі мен құқықтарын қорғау,

сонымен қатар қойылған міндеттерді қабылдауда және шешуде мемлекет пен халық алдында жауапкершілікте болу.

Муниципальдық менеджменттің іске асырылып отырғанына екі жүз жылдан астам уақыт өтті, ол барлық дерлік елдерде қолданылады. Оның пайда болуы кезтеген факторларға байланысты және бір текті формаларда жүзеге асырылды. Ресей тарихында, мысалы жергілікті өзін-өзі ұйымдастыруға деген мықты себепкерлік ұйымның егде жастағы мүшелерін қамқорлау, балаларды алғашқы оқуға кйрету, қорғану секілді қажеттіліктерді отбасылардың бірігіп ұйымдасуымен бірге іске асырылды. Германияда, әламдық және жергілікті мүшелерді ынталылықпен, іскерлікпен, жауапкершілікпен шешуге қабілетті белсенді ұлтты тәрбиелеуді басты назарға алды. Муниципальдық менеджменттің негізгі болымысы кезіңесе ағылшындық муниципальдық ұйымның генетикалық табиғатымен сипатталады; ол формальдық-құқықтық негізден өзі, жергілікті ідет-әурыптар мен салттарды бағалап, оларды сақтайтын және содан айнымайтын халықтың құқықтық санасына сүйенеді.

Муниципальдық менеджмент тар және кең мағынасында да танытылады. Алғашқы жағдайда қалалар мен аудандарда, елді мекендерде ілеуметтік-экономикалық және қоғамдық-саяси процестерді жергілікті өзін-өзі басқару органдарының көші және қаражаттарымен, олардың қызметі ширегінде реттеу жұмыстары жүйесінде сөз болса; екінші жағдайда муниципальдық менеджмент осы территориялық жүйелерде билік пен басқарудың мемлекеттік, аймақтық, муниципальды органдарымен, экономикалық мемлекеттік емес құрылымдармен, саяси партиялармен және басқа да халықтың өздік іреттегі қоғамдық ұйымдарымен, бұқаралық ақпараттық құрылымдармен жүзеге асырылатын ұйымдық-экономикалық қатынастардың барлық жиынтығы ретінде айқындалады.

Муниципальдық менеджмент елді мекендер тұрғындарының мүдделерін салыстырмалы жекелеу және біріктіру және осы мүдделерді жүзеге асыру үшін, сондай-ақ топтардың территориялық қажеттіліктеріне мақсатталған басқару есбегінің ерекше текті пайда болуы нәтижесінде шыққан. Муниципальдық менеджмент көнделікті тіршіліктегі адамдардың өзара қарым-қатынасы жүріп жатқан, сондай қалыптасқан нұсқаулар мен құндылықтарды сақтауға және дамытуға бағытталған территориялық бірлік бар жерде ғана жүзеге асырылады.

Муниципальдық менеджмент көмегімен елді мекеннің қажеттіліктері мен тіршілік іретінің барлық жағдайлары қамтамасыз етіледі: тұрғын кй, коммуникация, қоғамдық тәртіп, білім беру және медициналық қызмет көрсетулер.

Муниципальдық менеджменттің практикалық механизмі қалалар мен аудандардағы елді мекендердің институциональдық (белгілі бір қоғамдық ережелерді қамтитын право нормаларының жиынтығы) және ұйымдық құрылымдарын, құқықтық және ікімшілік нормаларды белгілеу ідістерін, басқару шешімдерін жасақтау, қабылдау және жүзеге асыруды, этноілеуметтік және басқа да императивтерді, басқа да тіршілік іретін реттеуіштерді қамтиды.

Муниципальдық менеджмент келесі функцияларды жүзеге асырады:

- қалалар мен аудандардың ілеуметтік-экономикалық даму жоспарлары мен бағдарламаларын, сценарийлерін, болжамдарын талдау, бағалау, жасақтау;
- муниципальды құрылулардың есбек потенциалын, олардың ғылыми-техникалық және интеллектуальдық маңызын ұлғайтуға және пайдалануға жағдай жасау, ынталандыру;
- ілеуметтік және зндірістік инфрақұрылымдарды қолдау және дамыту;
- халыққа қызмет көрсетулерді ұсыну бойынша бірлесіліктілік ккреске ынта көрсету;
- жергілікті бюджетті толтыру және оны тиімді пайдалану;
- бюджеттен тыс ресурстарды алу;
- муниципальды меншікке иелік ету және қарамағында ұстау, оны тиімді пайдалану;
- нарықтық ортаның, оның инфрақұрылымының және ксіпкерліктің дамуына жағдайлар жасау;
- жұмыс орындарын ұйымдастыру, жұмысбастылықты және халықтың экономикалық белсенділігін көтеру;
- басқа қалалар және аудандармен экономикалық және зндірістік байланыстарды қалыптастыру және нығайту;
- жергілікті биліктің коммерциялық банктермен, инвестициялық, сақтандыру және басқа да құрылымдармен өзара ірікетте болуы.

### **Зін-зі бақылауға арналған сұрақтар:**

1. Мемлекет пен заң алдында жергілікті зндік басқару органдары мен лауазымдық тұлғаларының жауапкершілігі қандай?
2. Жергілікті халық алдында жергілікті зндік басқару органдары мен лауазымдық тұлғаларының жауапкершілігі қандай?
3. Жеке азаматтар алдында жергілікті зндік басқару органдары мен лауазымдық тұлғаларының жауапкершілігі қандай?
4. Заңды тұлғалар алдында жергілікті зндік басқару органдары мен лауазымдық тұлғаларының жауапкершілігі қандай?

## **10-тақырып. ОРТАЛЫҚ ЖНЕ ЖЕРГІЛІКТІ АТҚАРУШЫ ОРГАНДАР ҚАРЫМ-ҚАТЫНАСЫ**

Орталық және жергілікті атқарушы органдарының реттеуші қызметтері. Аймақтық органдар тарапынан тікелей реттеу қызметі. Аймақтардың дамуын басқаруды құқықтық, нормативтік және ідістемелік қамтамасыз ету, сондай-ақ елдің ілеуметтік-экономикалық дамуының ақпараттарымен қамтамасыз ету.

Республиканың қазіргі экономикалық кесістігі ілеуметтік, экономикалық, экологиялық ерекше проблемаларымен сипатталатын ір ткрлі аймақтарды қамтиды. Осы тұрғыдан алғанда және аймақтардың мамандандырылу қағидасына сйкес республика аймақтарын тзрт топқа бзлуге болады:

- шарушылықтарының құрылымы экспортқа бағытталған;
- индустриялық дамыған;

- агроэнеркјсіптік;
- даәдарыстық.

• **Бірінші топ** – стратегиялық сипаттаәы минералды ресурстардыс айтарлықтай қорларын иеленетін жңне әылыми-зндірістік јлеуетініс қарқынды дамуына жеткілікті мкмкіндігі бар, бірақ ауылдық аймақтарыныс экономикалық - јлеуметтік артта қалуымен, экологиялық жаәдайларыныс нашар болуымен ерекшеленетін аймақтар. Бұл аймақтарәа Қазақстан экономикасын даәдарыстан шыәару жңне тұрақтандырудыс рзлі беріледі. Осы аймақ топтары кшін тзмендегідей проблемалар кешенін шешу қажет деп кзрсетуге болады: минералдық шикізат жңне кзмірсутек шикізаттарын кешенді зндіру мен зсдеудіс жаса технологияларын енгізу негізінде стратегиялық шикізат ткрлеріне бай жерлерді интенсивті игеру;

- отандық жңне шетелдік инвесторлар кшін қолайлы инвестициялық климатты анықтайтын жңне јлемдік стандартқа жауап беретін жоәары дамыған зндірістік, јлеуметтік жңне нарықтық инфрақұрылымдарды құру;

- ауылдық аумақтарыныс дамуындаәы «жинақталған» ккрделі проблемаларды (јлеуметтік, экономикалық, экологиялық, т.б.) шешу.

**Екінші топқа** ауыр индустрия салаларына нақты маманданған, жоәары технологиялық әылымды қажетсінетін зндіріс құру кшін қолайлы экономикалық жаәдайлары жңне жоәары әылыми - зндірістік јлеуеті бар, негізінен қаржылық ресурстармен ззін-ззі қамтамасыз ете алатын аймақтар жатады.

Бұл аймақтарды дамытуда шешуді талап ететін проблемалар қатарына тзмендегілерді жатқызуәа болады:

- шетел инвестицияларын тарту жолымен экспорттық јлеуетті қалыптастыру;

- жаса әылымды қажетсінетін знімдер шыәаруды ұйымдастыру, жаса технологиялар негізінде құрал-жабдықтар мен машиналар, электроника құралдары, автомобиль қкрылысы, жаса материалдар, лазер технологиясын дамыту;

- нарықтық инфрақұрылымды дамытуды жеделдету.

**Кшінші топ** - ауыл шаруашылығына маманданған агроэнеркјсіптік кешенді аймақтар. Бкл топтаәы аймақтар кшін халықтыс жұмысбастылығын қамтамасыз ету жңне жаса жұмыс орындарын ашу мақсатында ауыл шаруашылығы мен оған сабақтаса дамитын салаларда шаәын жңне орта бизнесті дамыту қажет,

Олардыс јлеуметтік-экономикалық дамуын ткрақтандыру кшін келесідей мјселелер зз шешімін табуы тиіс:

- ауыл шаруашылық знімдерін зндіру кшін тиімді мамандандыруды жкзеге асыру;

- ауыл шаруашылық знімініс жоәары сапалыәын жңне экспорттық јлеуетініс зсуін қамтамасыз ететіндей зндірістік крдістерге жаса технология мен техникаларды енгізу және пайдалану;

- тұтыну нарыәын тепе-тес ткрде дамыту мақсатында, тұтыну заттарын зндіретін ауыл шаруашылығыныс жңне знеркјсіп салаларыныс материалдық-техникалық базасын ныәайту, міндетті ткрде зндірістік жңне јлеуметтік инфрақұрылымдарды ққру.

**Тзртінші топқа** - қысылшас (экстремальный) табиәи-климаттық, јлеуметтік-экономикалық жјне техника-технологиялық жаәдайдаәы, шаруашылықтыс салалық кұрылымы ұтымды емес даәдарыстық аймақтар, сонымен қатар экологиялық даәдарысқа ұшыраәан аудандар жатады. Бкл аймақтарда жинақталәан проблемалардан «арылу» кшін мемлекеттік реттеудіс нақты шаралары қажет. Сонымен бјрге осы топтаәы аймақтардыс дамуы кшін шешілуі тиіс мјселелер келесідей:

- экологиялық даәдарыстыс терендеу крдісініс алдын алу;
  - осы аймақтарда тұратын халықтардыс змір скру сапасын жјне десгейін кзтеру кшін материалдық негіз кұру жзнінде нақты шаралар қабылдау;
  - қоршаәан табиәи ортасы адамдардыс денсаулыәына зте қауіпті ауылдық аймақтардан, кіші жјне шаәын қалалардан жјне басқа да тұрәылықты жерлерден республикамыздыс басқа аймақтарына орын ауыстырәысы келетін халықтар кшін қажет жаәдайлар жасау;
  - шетелдік техникалық жјне гуманитарлық кзмектерді тарту жјне оларды тиімді пайдалану.

Республика аймақтарын мұндай топтастыру басқарудыс аймақтық мјселелерін тиімді шешуге жјне жергілікті шаруашылықтарды қарқынды дамытуәа мкмкіндік береді.

Проблемалық аймақтардыс қатарына бјрқатар себептердіс салдарынан экономикалық јлеуеті орташа республикалық кзрсеткіштерден бјрнеше есе тзмен, ал экономикасы зеркјсіптіс аз јртараптандырыләан (диверсификация) кұрылымымен, нашар дамыәан инфрақұрылымымен сипатталатын аймақтар жатады. Мұндай аумақтар олардыс ззіндік дамуын ынталандыратын мемлекеттіс кзмегіне мұқтаж. Сондықтан да экономикалық әаламдану крдісіне қадам басып отырәан Қазақстан кшін шешілуі тиіс басты міндет - аймақтар кшін жаәымсыз салдарларды бейтараптандыра отырып, олардыс дамуы кшін қажет жағдайларды қалыптастыру негізінде тиімді нјтижені кләайту.

Аймақтардыс даәдарыстыәыныс басты белгілері болып табылатындар:

- зндіріс қарқыныныс тзмендеуі;
  - халықтыс змір скру десгейініс тзмендеуі (жан басына шаққандаәы табыстыс тзмендігі);
  - жұмысбастылыққа қатысты жаәымсыз тенденциялардыс зрістеуі (жұмыссыздықтыс жоәары десгейі);
  - демографиялық, экологиялық, јлеуметтік қызметтер кзрсету саласындаәы проблемалардыс ккшеноі жне т.б.

Аймақтардыс бјркелкі дамымауы іргелі јлемдік крдістерге жатады. Јрбјр елде салыстырмалы ткрде зркендеген жјне артта қаләан аймақтар бар - бкл јлеуметтік-экономикалық, табиәи-климаттық, ресурстық жјне басқа да жаәдайлармен байланысты табиәи, аумақтық айырмашылықтар. Осы орайдаәы мемлекеттіс міндеті шектен тыс жоәары аймақтық саралауәа жол бермеу болып табылады.

Змір скру десгейі мен сапасындаәы шектен тыс аймақтық айырмашылықтар кзбінесе аймақтардыс экономикалық, табиәи-климаттық, ресурстық жјне инфрақұрылымдық ерекшеліктерімен анықталады, сондай-ақ олар мемлекеттіс «теәестіру» саясатын жкргізу кшін негіз болып табылады. Осы саясатты жкзеге

асырудың басқарушылық механизмінің негізгі міндеттерінің қатарына артта қалған аймақтардағы змір скру дегейі мен экономикалық даму параметрлерін ес болмағанда орташа дегейге (осы параметрлер бойынша) біртіндеп жақындату жатады. Бұл жағдайда негізгі міндет мемлекет тарапынан аймақтардың зіндік дамуын ынталандыру: халықтың ілеуметтік бейімділігін қолдау (қолайлы жерлерге қзшіп-қонуға қзмет қзсету); артта қалған аймақтарға капитал мен инвестициялардың келуін ынталандыру және т.б. болып табылады

Аймақ дамуының кез келген аясындағы дағдарысты жою, бір жағынан алғанда, экономикалық белсенділік дегейімен байланысты. Ілеуметтік даму салыстырмалы түрде дербестікке ие бола отырып, айтарлықтай дәрежеде ресурстық мүмкіндіктермен анықталады, олар өз кезегінде экономикалық даму дегейіне байланысты. Екінші жағынан, нарықтық шаруашылықтың ілеуметтік жағдайға зиянын тигізе отырып, тек ғана экономикалық басымдыққа біржақты бейімделуі нарықтық экономиканың және тұтас мемлекеттің дамуына қауіп туғызады. Сондықтан мемлекеттік реттеудің ілеуметтік және экономикалық құраушыларының тепе-теңдігі қажет. Экономикалық және ілеуметтік құраушыларды тепе-теңдікте дамыта отырып аймақ дамуындағы ір түрлі бағыттағы оқшылықтардың орнын толықтыруға және халықтың тұрмыс жағдайының дегейін қзтеруге болады, бұл түптеп келгенде мемлекеттің аймақтық саясатының табысты жүргізілуін анықтайтын негізгі шарттардың бірі болып табылады.

### **Зін-ззі бақылауға арналған сұрақтар:**

1. Орталық және жергілікті атқарушы органдардың қызметінің мжіні неде? Аймақтық органдар тарапынан тікелей реттеу қызметтерін атаңыз.

## **11-тақырып. АЙМАҚТЫҢ СЫРТҚЫ ЭКОНОМИКАЛЫҚ ҚЫЗМЕТІНІҢ ДАМУЫ**

Сыртқы экономикалық қызметтегі аймақтың потенциалын анықтау. Засдар ширегінде сыртқы экономикалық қызметтің субъектісі ретінде аймақты ұсыну. Қазақстан Республикасында аймақтардың сыртқы экономикалық қызметінің тиімділігі.

Аймақтық саясаттың мжіні мен міндеттері және оларды жүзеге асырудың зіндік механизмдері бар. Макроэкономикалық саясаттың құрамдас бзлігі бола отырып, аймақтық саясат ірбір аймақтың экономикасының тиімділігі мен бжсекеге қабілеттілігін арттыру арқылы экономиканың тиімділігін қзтеруді ззінің басты мақсаты етіп қояды. Қойылған мақсатқа жету үшін, ірине, міндеттердің қойылуы шарт. Олардың қатарына: мемлекет пен жекелеген аумақтардың мүдделерін қйлестіру, аумақтық дамудың ірекетті механизмін жасақтау, сонымен қатар аймақтың ресурстық, ғылыми, есбек ілеуетін барынша пайдалану жатады. Осы суреттен қзіріп түрғанындай, аймақтық саясаттың мақсаты, міндеттері мен жүзеге асыру ідістері мемлекеттік реттеудің басқа бағыттарымен ззара тығыз байланыста жүзеге асырылады. Мемлекеттегі ірбір аймақ ззімен-ззі жеке дами алмайды, зйткені басқа аймақтардың даму барысына зиянын тигізбес үшін оның



ерекшеліктерін де ескеруі тиіс. Сондықтан да экономиканы мемлекеттік реттеу жүйесіндегі аймақтық саясаттың маңызы ерекше бола тұрады. Мемлекет "әрбір аймақ үшін бағдарлама жасап, сол бойынша аймақтар өзіндік даму бағытын жүзеге асырады.

Аймақтық саясаттың нақты қалыптастыру үшін еліміздің кеңістікті айырмашылық себептерін қарастыру қажет. Оларға жататындар түмендегілер:

- еліміз аймақтарының табиғи-климаттық жағдайының айырмашылығы;
- аймақтың өнімділігін анықтайтын табиғи ресурстарды пайдалану бағыты, саласы және ауқымы. Бұл фактор тек ауыл шаруашылық, сондай-ақ пайдалы қазбаларды игеру ғана емес, зерттеуші орналастыру жағдайына және халықтың өмір сүру жағдайын ұйымдастыруға да әсер етеді;
- аймақтың орналасуының «көрсеткіш» жағдайы, соның ішінен шығындар артып, бағаның өсуі туындайды. Бұл аймақтың өндіріс және байланыс қызметтерінің дұрыс дамуына, оның экономикалық даму деңгейіне ықпал етеді;
- инновация енгізу жағынан артта қалуы, өндірістің ескі құрылымы;
- өндіріс экономикалық даму тенденциясы;
- тауар өндірісіне әсер ететін технологиялық даму сатысы;
- институционалдық фактор: жалпы және аймақтық саясаттың нысандары, саяси жағдайы, аймақтың даму тарихы және т.б.;
- орналастырудың физикалық факторлары: аэропорт, өндіріс жүйесі, өндірістік алаңдардың бар болуы немесе жоқ болуы, байланыс жүйелерімен қамтамасыз етілуі, өндірістің инфрақұрылымы;
- жұмысші-меншік факторлар: урбанизация деңгейі, халықтық білім деңгейі, ғылыми орталықтардың бар болуы және т.б.;
- орталықпен жүзгізілетін макроэкономикалық саясатта аймақтық ерекшеліктердің есепке алынбауы;
- орталық пен аймақтар арасындағы заңдылықтар мен міндеттерді жүзге келтірудің толықтай аяқталмауы.

### **Өзін-өзі бақылауға арналған сұрақтар:**

1. Аймақта сыртқы экономикалық қызметтің тиімділігі неде?
2. Маңыстау облысының сыртқы экономикалық қызметінің — дамуында «Морпорт Ақтау» АЭА қызмет етуінің ролі мен маңызы.

## **12-тақырып. МУНИЦИПАЛДЫҚ ҚҰРЫЛЫМДАР ОРГАНДАРЫ МҮСЕЛЕРІ**

Республиканың халықшаруашылық басқарудың біртұтас жүйесінен муниципалдық құрылымдардың бөлінуі. Жұмысші-экономикалық даму мүселелерін шешу үшін қажетті қаржы құралдарын жасақтаудың тәсілдері мен жолдары. Экологиялық мүселелерді шешу. Жергілікті органдар мен қорғаушы объектілер арасында құқықтық қарым-қатынастарды құрудың қажеттілігі.

Жкім - Қазақстан Республикасының Президенті мен Жкіметінің жергілікті атқарушы органды басқаратын және тиісті аумақта мемлекеттік саясаттың

жкргізілуін, Қазақстан Республикасы орталық мемлекеттік органдарды барлық аумақтық бзлімшелерінің кйлесімді қызмет істеуін, тиісті бюджеттен қаржыландырылатын атқарушы органдарға басшылықты қамтамасыз ететін, Қазақстан Республикасының заңдарына сйкес мемлекеттік басқару зкілеттігі берілген, тиісті аумақтық ілеуметтік-экономикалық дамуының жай-ккйіне жауапты; зкілі;

жікім аппараты - жергілікті атқарушы органның (ол құрылған жағдайда) және жікімнің қызметін қамтамасыз ететін мемлекеттік мекеме;

мјслихат аппараты - тиісті мјслихаттың, оның органдары мен депутаттарының қызметін қамтамасыз ететін мемлекеттік мекеме; жергілікті бюджеттен қаржыландырылатын атқарушы орган - жергілікті мемлекеттік басқарудың жекелеген міндеттерін жкзеге асыруға жікімдік ужікілеттік берген және тиісті жергілікті бюджеттерден қаржыландырылатын мемлекеттік мекеме;

мјслихат сессиясының тұрағасы - мјслихат депутаттарының арасынан сайланатын, мјслихат сессиясында ұйымдастырушылық-билік ету қызметін жкзеге асыратын, мјслихаттың лауазымды адамы;

жергілікті мемлекеттік басқару - осы заңда және басқа да заң актілерінде белгіленген құзырет шегінде жергілікті зкілді және атқарушы органдар тиісті аумақта мемлекеттік саясатты жкргізу, оны дамыту мақсатында жкзеге асыратын, сондай-ақ тиісті аумақтағы істің жай-ккйіне жауапты болып табылатын қызмет;

жергілікті атқарушы орган (жікімият) - облыстық (республикалық маңызы бар қаланың, астананың), ауданның (облыстық маңызы бар қаланың) жікімі басқаратын, зз құзыреті шегінде тиісті аумақта жергілікті мемлекеттік басқаруды жкзеге асыратын алқалы атқарушы орган;

жергілікті зкілді орган (мјслихат) - облыстық (республикалық маңызы бар қаланың, астананың) немесе ауданның (облыстық маңызы бар қаланың) халқы сайлайтын, халықтың еркін білдіретін және Қазақстан Республикасының заңдарына сйкес оны іске асыру кшін қажетті шараларды белгілейтін және оларды жкзеге асырылуын бақылайтын сайланбалы орган; мјслихат сессиясы - мјслихат қызметінің негізгі нысаны; жікімшілік-аумақтық бзліністі басқару схемасы - тиісті аумақта орналасқан, тиісті жікімшілік-аумақтық бзліністің бюджетінен қаржыландырылатын атқарушы органдар жкйесі;

орталық мемлекеттік органның аумақтық бзлімшесі - тиісті жікімшілік-аумақтық бзлініс шегінде орталық атқарушы орган міндеттерін жкзеге асыратын орталық атқарушы органның құрылымдық бзлімшесі.

Облыстық (республикалық маңызы бар қалалық, астаналық) жікімият Қазақстан Республикасы атқарушы органдарының біртұтас жкйесіне кіреді, атқарушы биліктің жалпы мемлекеттік саясатын тиісті аумақты дамыту мқделерімен және қажеттілігімен кйлестіре жкргізуді қамтамасыз етеді.

Облыстық (республикалық маңызы бар қалалық, астаналық) жікімиятты облыстық (республикалық маңызы бар қаланың, астананың) жікімі басқарады.

Жікім облыстық (республикалық маңызы бар қалалық, астаналық) жікімиятты

жікім орынбасарларынан, жікім аппаратының басшысынан, жергілікті бюджеттен қаржыландырылатын атқарушы органдарды біріңші басшыларынан құрады.

Облыс (республикалық маңызы бар қала, астана) жікімиятының отырыстарын жізірлеу мен зткізу, сондай-ақ оларды шешім қабылдау тіртібі жікімияттың регламентінде белгіленеді. Үлгі регламентті Қазақстан Республикасының Қкіметі бекітеді. (РҚАО-ның ескертуі: қараңыз.).

Жікімияттың дербес құрамы облыстық (республикалық маңызы бар қалалық, астаналық) мјслихат сессиясының шешімімен келісіледі.

Облыс (республикалық маңызы бар қала, астана) жікімиятының жұмысына орталық мемлекеттік органдарды аумақтық бзілімшелерінің басшылары кеңесші дауыс құқығымен қатыса алады.

Облыстық (республикалық маңызы бар қалалық, астаналық) жікімият - алқалы орган, ол заңды тұлға болып табылмайды.

Аудандық (облыстық маңызы бар қалалық) жікімият Қазақстан Республикасы атқарушы органдарының біртұтас жкйесіне кіреді, атқарушы биліктің жалпымемлекеттік саясатын тиісті аумақты дамыту мқделерімен және қажеттілігімен кйлестіре жкргізуді қамтамасыз етеді.

Аудандық (облыстық маңызы бар қалалық) жікімиятты ауданның (облыстық маңызы бар қаланың) жікімі басқарады.

Жікім аудандық (облыстық маңызы бар қалалық) жікімиятты аудан (облыстық маңызы бар қала) жікімінің орынбасарларынан, жікім аппаратының басшысынан, тиісті атқарушы органдарды біріңші басшыларынан құрады.

Аудандық (облыстық маңызы бар қалалық) жікімияттың отырыстарын жізірлеу мен зткізу, сондай-ақ оларды шешім қабылдау тіртібі жікімияттың регламентінде белгіленеді. Қлгі регламентті Қазақстан Республикасының Қкіметі бекітеді. (РҚАО-ның ескертуі: қараңыз.).

Жікімияттың дербес құрамы аудандық (облыстық маңызы бар қалалық) мјслихат сессиясының шешімімен келісіледі.

Аудан жікімиятының жұмысына орталық мемлекеттік органдарды аумақтық бзілімшелерінің басшылары кеңесші дауыс құқығымен қатыса алады.

Аудандық (облыстық маңызы бар қалалық) жікімият - алқалы орган, ол заңды тұлға болып табылмайды.

Мјслихаттарды құзыретіне:

1) тиісті аумақты дамыту жоспарларын, экономикалық және жілеуметтік бағдарламаларын, жергілікті бюджетті және оларды атқарылуы туралы есептерді бекіту, соның ішінде қаладағы аудан, аудандық маңызы бар қала, кент, ауыл (село), ауылдық (селолық) округ жікімдері іске асыратын (жірбір қаладағы аудан, аудандық маңызы бар қала, кент, ауыл (село), ауылдық (селолық) округ бойынша жеке-жеке) бюджеттік бағдарламаларды бекіту; <\*>

2) тиісті аумақтарда қоршаған ортаны қорғау мен табиғатты пайдалану жзніндегі бағдарламаларды және қоршаған ортаны қорғау, сауықтыру жзніндегі шығыстарды бекіту, сондай-ақ қоршаған ортаны қорғау саласындағы заңдарға сјйкес ззге де мјселелерді шешу;

3) Қазақстан Республикасының Қкіметі жергілікті мемлекеттік басқарудың қлгі құрылымдары негізінде қалыптасқан жікімшілік-аумақтық

бірлікті басқару схемасын жкімнің ұсынысы бойынша бекіту; <\*>

4) здерінің қарауына жатқызылған жкімшілік-аумақтық кұрылыс және жергілікті қауымдастық ұйымының шекараларын айқындау мјселелерін шешу;

5) жкімнің ұсынысы бойынша мјслихат сессиясының шешімімен тиісті жкімияттық дербес кұрамын келісу;

6) атқарушы органдар басшыларының есептерін қарау және тиісті органдарға мјслихат шешімдерін орындамағаны кшін мемлекеттік органдардың лауазымды адамдарын, сондай-ақ ұйымдарды жауапқа тарту туралы ұсыныстар енгізу;

7) Қазақстан Республикасының заңдарына сјйкес азаматтардың кұқықтары мен заңды мкделерін қамтамасыз ету жзіндегі зкілеттіктерді жкзеге асыру;

7-1) Қазақстан Республикасының сайлау туралы заң актісіне сјйкес аумақтық, округтік және учаскелік сайлау комиссияларының мкшелерін жасырын немесе ашық дауыс беруді зткізу жолымен сайлау;<\*>

8) Қазақстан Республикасының Жкімшілік кұқық бұзушылық туралы кодексіне сјйкес, бұзғаны кшін жкімшілік жауаптылық белгіленетін ережелерді бекіту;

9) тиісті жкімшілік-аумақтық бзліністі дамыту жоспарларының, экономикалық және жлеуметтік бағдарламаларының, жергілікті бюджеттің атқарылуына бақылау жасау;

10) мјслихаттың тұрақты комиссиялары мен ззге де органдарын кұру, олардың қызметі туралы есептерді тыңдау, мјслихаттың жұмысын ұйымдастыруға байланысты ззге де мјселелерді шешу;

11) халықтың жұмыспен қамтылуына жјрдемдесу мен кедейлікті азайту бағдарламаларын бекіту;

12) жкімнің ұсынуы бойынша ведомствоаралық сипаттағы мјселелер бойынша жкімият жанындағы консультациялық-кеңесші органдардың дербес кұрамын бекіту;

12-1) жкімнің ұсынысы бойынша "Облыстық (қаланың, ауданның) кұрметті азаматы" атағын беру;

13) Қазақстан Республикасының жер заңдарына сјйкес жер қатынастарын реттеуді жкзеге асыру;

14) азаматтар мен ұйымдардың Қазақстан Республикасы Конституциясының, заңдарының, Қазақстан Республикасы Президенті мен Ккіметі актілерінің, орталық және жергілікті мемлекеттік органдардың нормативтік кұқықтық актілерінің нормаларын орындауына жјрдемдесу;

15) осы Заңда және Қазақстан Республикасының ззге де заң актілерінде белгіленген басқа да зкілеттіктерді жкзеге асыру жатады.

2. Облыстар, республикалық маңызы бар қалалар және астана мјслихаттарының кұзыретіне облыстық аудандық жоспарлану схемасын, облыс орталығын, республикалық маңызы бар қаланы және астананы салудың бас жоспары жобасын бекіту туралы Қазақстан Республикасының Ккіметіне ұсыныс енгізу, жкімшілік аудандардың аудандық жоспарлануы жобаларын, облыстық (облыс орталықтарынан басқа) және аудандық маңызы бар қалаларды салудың бас жоспарларын бекіту де жатады.

3. Аудандық мјслихаттар кўзыретіне қалалар, тиісті аудан аумаында орналасқан кенттер мен ауылдар салудыс бас жоспарларын бекіту де жатады.

4. Облыстардыс, республикалық масызы бар қалалардыс жјне Қазақстан Республикасы астанасыныс мјслихаттары тиісті јкімияттардыс ұсыныстары бойынша Қазақстан Республикасыныс зас актілеріне сјйкес қарыз алу туралы шешімдер қабылдауға кўқылы.

5. Облыстардыс, республикалық масызы бар қалалардыс жјне астананыс мјслихаттары қоршаған ортаны ластағаны кшін Қазақстан Республикасыныс засдарына сјйкес тзлемдер ставкаларын бекітеді.

Јкімнің қызметін ақпараттық-талдау тўрғысынан, ұйымдық-кўқықтық жјне материалдық-техникалық жағынан қамтамасыз етуді јкім аппараты жкзеге асырады.

Облыс (республикалық масызы бар қала, астана), аудан (облыстық масызы бар қала) јкімініс аппаратын тиісінше облыс (республикалық масызы бар қала, астана), аудан (облыстық масызы бар қала) јкімдігі кўрады, таратады жјне ұйымдастырады.

Қаладағы аудан, аудандық масызы бар қала, кент, ауыл (село), ауылдық (селолық) округ јкімініс аппаратын республикалық масызы бар қала, астана, аудан (облыстық масызы бар қала) јкімдігі кўрады, таратады жјне қайта ұйымдастырады. <\*>

Јкімнің зкілеттігін тоқтатуына, жаға јкімнің тағайындалуына байланысты јкім аппаратыныс мемлекеттік қызметшілері қызметініс мјселелері Қазақстан Республикасыныс засдарында белгіленеді.

Јкім аппараты туралы ережені, оныс кўрылымын тиісті јкімдік бекітеді. <\*>

Јкім аппараты жергілікті бюджеттіс есебінен ұсталатын мемлекеттік мекеме болып табылады.

### **Жергілікті бюджеттерден қаржыландырылатын атқарушы органдар**

Жергілікті бюджеттерден қаржыландырылатын атқарушы органдарды тиісті мјслихат бекіткен јкімшілік-аумақтық бірлікті басқару схемасы шесберінде облыс (республикалық масызы бар қала, астана), аудан (облыстық масызы бар қала) јкімдігі кўрады, таратады жјне қайта ұйымдастырады. <\*>

Жергілікті бюджеттерден қаржыландырылатын атқарушы органдардыс кўзыреті мен қызметін ұйымдастыруды Қазақстан Республикасы засдарыныс талаптарын сақтай отырып тиісті јкімдік белгілейді.

### **Ззін-ззі бақылауға арналған сўрақтар:**

1. Масғыстау облысыныс јлеуметтік жјне экологиялық мјселелері, оларды шешу жолдары.
2. Республикалық бюджеттен бзлінетін қаржы ресурстарыныс тиімді пайдаланылуы мен толықтай игерілуініс мјселелері.

### **Аралық жјне қорытынды бақылау тапсырмалары:**

1. Муниципалдық менеджмент тксінігі, негізгі терминдері.
2. Муниципалдық менеджменттіс міндеттері жјне басты принциптері.

3. Муниципалдық менеджменттің экономикалық негізі, муниципалдық құрылымдар.
4. Аймақтың экономикалық дербестігі, мјні жјне ерекшеліктері.
5. Аймақтағы жергілікті шаруашылық жјне оның құрамы.
6. Муниципалдық құрылымдар органдары құрылымы жјне жергілікті жоспарлы органдар, олардың міндеттері мен атқаратын қызметтері.
7. Муниципалдық құрылымдардың зкілетті органдары.
8. Муниципалдық құрылымдардың јлеуметтік-экономикалық дамуын басқарудағы орталық жјне жергілікті органдардың ззара бірлескен јрекеті.
9. Ақтау қаласы Басқару органдарының құрылымы.
10. Маңғыстау облысы јкімшілігінің қызметтері.
11. Аймақтық саясаттың негізгі мақсаттары.
12. Мемлекеттің аймақтық саясатының негізгі басымдықтары.
13. Аймақтық саясаттың бағыты мен басымдықтары.
14. Аймақтық даму схемасы жјне оның экономикалық дербестігі.
15. Маңғыстау облысының јлеуметтік-экономикалық дамуының аймақтық бағдарламасының негізгі бағыттары.
16. Жергілікті бюджет жјне оны жасақтау негіздері.
17. Маңғыстау облысы жјне Ақтау қаласы јлеуметтік-экономикалық дамуында жергілікті қаржы ресурстарының ролі.
18. Бюджеттен тыс қорлар. Бюджеттен тыс қаражаттардың аймақтық кешенді дамуын жкзеге асырудағы негізгі бағыттары.
19. Муниципалдық құрылымдар органдарына стратегиялық жјне бағдарламалық жоспарлауда қойылатын негізгі талаптар.
20. Аймақтық стратегиялық жоспары элементтері.
21. Нарық жағдайында халықтың тұрмысы деңгейін қолдау жјне јлеуметтік қорғау.
22. Жұмыссыздарға қзмет қзсету бағдарламасы.
23. Айнала қоршаған ортаны, жетілдіру, тұрғын кй – коммуналдық инфрақұрылымын дамыту, қзғалдандыру бағдарламалары.
24. Маңғыстау облысында жұмыссыздық деңгейі мен ззектілігі.
25. Мемлекет пен заң алдында жергілікті ззіндік басқару органдары мен лауазымдық тұлғаларының жауапкершілігі.
26. Жергілікті халық алдында жергілікті ззіндік басқару органдары мен лауазымдық тұлғаларының жауапкершілігі.
27. Жеке азаматтар алдында жергілікті ззіндік басқару органдары мен лауазымдық тұлғаларының жауапкершілігі.
28. Заңды тұлғалар алдында жергілікті ззіндік басқару органдары мен лауазымдық тұлғаларының жауапкершілігі.
29. Орталық жјне жергілікті атқарушы органдарының реттеуші қызметтері.
30. Сыртқы экономикалық қызметтегі аймақтың јлеуеті.
31. Аймақта сыртқы экономикалық қызметтің тиімділігі.
32. Жергілікті органдар мен қорғаушы объектілер арасында құқықтық қарым-қатынастарды құрудың қажеттілігі.

33. Мағасыстау облысының ілеуметтік және экологиялық мәселелері, оларды шешу жолдары.

## **КУРСТЫҚ ЖҰМЫСТЫ ОРЫНДАУ БОЙЫНША ІДІСТЕМЕЛІК НҰСҚАУ**

**Курстық жұмыс** мемлекеттік және жергілікті басқару ісінде жоғары маманданған менеджерлерді дайындау жүйесіндегі оқу процесінің ең басты элементтерінің бірі болып саналады. Курстық жұмыс «Муниципальдық менеджмент» пәнімен студенттердің теориялық білімін қалыптастыру мен орнықтырудың бір нысаны болып табылады.

«Муниципальдық менеджмент» пәні бойынша курстық жұмыс оқудың шешімді стадиясы болып табылады, студенттердің теориялық білімін жақсартады және практикада осы пәнді ары қарай дамуын жақсартады.

**Курстық жұмысты** орындау келесі мақсаттарды қозғайды:

- рынокқа зәтпелі кезеңде персоналды басқару бойынша теориялық және тәжірибелік білімді жетілдіру, орнықтыру және жетілдіру;
- ідебиеттермен, нормативтік, т.б.
- материалдармен жұмыс жасау дағдысын тереңдету;
- ұйымдар мен кәсіпорындарда персоналды басқару бөлімдерінің қызметін белгілеу мен ұйымдастыру дағдысын кйрену;
- Дербес әылыми-зерттеу дағдысын бекіту.

**Курстық жұмысты** қорғаудан әылыми семинардан немесе әылыми конференциядан баяндама жасаған және жетекшіден жақсы баға алған студенттер босатылады. Оқу практикасы басталғанға дейін әрбір студенттің курстық жұмыс жүйесінде жетекшісі болады, олар жоспар құру, курстық жұмыс мазмұны жүйесінде және ідебиет сәрақтары жүйесінде кеңес береді.

**Курстық жұмысты** жазудың мақсаты «Муниципальдық менеджмент» пәні бойынша тақырыпты зә бетемен оқуды, тәсінуді дамыту, теориялық білімді жетілдіру және кеңейту және оларды нақты зндірістік жағдайларға қолдану болып табылады. Курстық жұмысты орындау барысында студенттер әр-тәрлі ідебиеттер қзздерінен алынған арнайы ақпаратты зқдеу мен қорытындылау бойынша дағдыны қзрсетуі тиіс. Тәсдалып алынған тақырып бойынша тәжірибелік материалды (кәсіпорындар есептемелері, тәжірибелік мысалдар, статистикалық қзрсеткіштер, және т.с.с.) қодану қажет. Курстық жұмыс тақырыптары қосымша керсетілген.

**Курстық жұмысты** орындау пәнді келесі тарауларын игеруге мккіндік береді: «Муниципалдық менеджменттің экономикалық негізі», «Муниципалдық менеджменттің ұйымдық негізі», «Мемлекеттің аймақтық саясаты: пәні, мақсаты, міндеттері мен принциптері», «Муниципалды құрылымдардың ілеуметтік-экономикалық дамуының аймақтық стратегиялары жоспарлары концепциясы», «Муниципалдық менеджменттің қаржы-экономикалық негізі», «Орталық және жергілікті атқарушы органдар қарым-қатынасы», «Аймақтың сыртқы экономикалық қызметінің дамуы» және т.б.

**Курстық жұмыста келесі қажеттіліктер болады:**

1. Жұмыс жақсы теориялық деңгейде жазылуы керек, оны дайындауда кітаптар, кезеңдік басылымдар, журналдар, газеттер, брошюралар, статистикалық кәсіпорындар қолданылуы керек;
2. Жұмыс 33 бетімен жазылуы тиіс, әдебиет кезіндегі материалдар таспадан тақырыппен байланысты және 33 сөзімен жазылуы тиіс;
3. Сандық берілгендерді кесте, график түрінде қажетті талдаумен жүйелеу;
4. Ұсынысқа және кепілдемеге негізделген тұжырымдамалардың дәлелділігі.

### **Курстық жұмыс тақырыбын таңдау**

Курстық жұмыс тақырыбын студент кафедрамен бекітілген тізбе бойынша таңдайды. Студентке курстық жұмыс тақырыбын зәрі таңдауға рұқсат беріледі. Бірақ бір тақырыпты бір топтан 2 немесе 3 адамға таңдауға болмайды. Студенттің кафедраның келісімімен тізбедегі көрсетілмеген тақырыпты таңдауға немесе таңдаған тақырыптың атын өзгертуге (көнейтуге) құқы бар. Тақырып таңдау кезінде студент бірінші кезекте берілген периодтағы экономикамыздың алдында тұрған сұрақтар мен тапсырмалардың қажеттілігіне мән бермейді.

Студент оқу процесінде зәтілген тақырыпты экономика саласында зәрі білімін жетілдіру үшін таңдауы мүмкін. Сондықтан курстық жұмыс тақырыбын таңдау негізделген болуы керек.

Сырттай білімде оқитын студенттерге зәрінің жұмыс жасайтын кәсіпорындарының материалдары бойынша курстық жұмыс тақырыбын таңдауға рұқсат етіледі.

Әрбір студенттің курстық жұмыс тақырыбы кафедрамен бекітіледі. Кафедра курстық жұмыстың әылыми жетекшісімен белгілеп және оны орындау мерзімін келесі этаптар бойынша көрсетеді:

1. курстық жұмыс жоспарын құру және оны жетекшісімен келісуі;
2. әдебиеттер жинау;
3. практикалық материалдар жинау және зәдеу;
4. курстық жұмысты жазу және кафедраға тапсыру;
5. курстық жұмысты қорғау;

Курстық жұмыс басқа да жұмыстар сияқты, онда дұрыс жазылған жоспары болуы керек, таңдалған тақырып бойынша кәккен әдебиет көздерін пайдалану керек, мәселе сұрақтарына дұрыс көзіл аударыш, ұсыныстар зәделіп және тұжырымдамалар шешілуі тиіс. Тақырыпты таңдай отырып, студент курстық жұмыс талаптары және жұмыс жоспарын құрады. Жоспардың ролі - ол жұмыстың негізгі бағыттарын, зерттеу логикасын анықтайды және қарастырылған сұрақтарды, тақырыптың мазмұнын ашады.

Курстық жұмыс жоспарын құру процесінде студент зәрінің әылыми жетекшісімен ақылдасады.

Курстық жұмыс жоспарын әылыми жетекшінің келісуі студенттің жұмысының жүруіне, әдебиетпен танысу дәрежесінің жоғары болуына, пайымдамасының жүруіне, сұрақ қоюда шығармашылық тәжірибесінің жоғарылауына әкеледі, Әылыми жетекші жоспарға тәкету енгізіп, студент



жұмысына нақтылық пен нысаналылық береді.

Курстық жұмыс жоспары жұмыс құрылысын көрсететін бірнеше сұрақтан тұрады. Жоспар құру кезінде, алдымен, курстық жұмыс бөлімдері арасында шешілетін және онда орталық орын алатын басты сұрақтарды қарастыру керек. Ірі қарай тақырыптың екінші дәрежелі, көмекші сұрақтары және баяндау кезіндегі тізбектілік анықталады. Жұмыс жүзінде жоспар өзгертіп керек және толықтырылуы мүмкін. Жұмыс аяқталғаннан кейін жоспарды жұмыстың ең бірінші бетіне, ірі сұрақтың нөмірін жазып қояды. Курстық жұмыс жоспары тақырыпқа байланысты жай және көрнекті болуы мүмкін.

### **Әдебиетті іріктеу және олармен жұмыс істеу**

Курстық жұмысты дайындау кезінде теориялық және тәжірибелік негізінде ірі тәжірибелік бастапқы материалдар қолданылады. Барлық бұл материалдар студенттің таңдаған негізгі тапсырмалары зерттеу нысанын және дамудың болашағын анықтау керек. Әдебиетті оқу процесінде конспектілер құрылады. Конспект болашақтағы жұмысқа оқылған әдебиеттерді пайдалану мүмкіншілігімен анықталады. Бұл цитата немесе ойдың қысқаша баяндамасы болуы мүмкін. Оны курстық жұмыс тақырыбымен сәйкес келсе ғана пайдалануға болады. Барлық жағдайда кітаптың авторын, атын, шығарылған жерін, басылым атын, басылым жылын, бетін жазып алуы керек. Тақырыбы бойынша әдебиеттер оқытушының жүйемелік кеңесімен таңдалады. Студентке әдебиеттерді оқып-білуде жұмыста көрсету мен қорытынды жасау үшін теориялық сұрақтарға көзің аударуы тиіс.

Библиографиялық тізім кем дегенде 20-25 ғылыми, оқу және анықтама материалдары болуы тиіс.

### **Курстық жұмысты безендіру**

Курстық жұмыс компьютерде жазылуы тиіс.

Курстық жұмыстың безендірілуі парақта келесі шарттарды сақтау арқылы орындалуы тиіс: сол жағы - 30 мм, оң жағы-20 мм, жоғары жағы- 20 мм, төменгі жағы - 20мм. Курстық жұмысты безендіру келесі дәлелділікпен жүзеге асырылуы қажет;

- 1.Сыртқы беті
- 2.Кіріспе
- 3.Негізгі бөлім
- 4.Қорытынды
- 5.Әдебиеттер тізімі.

Сыртқы беті компьютерде басылып терілуі тиіс. Беттердің нөмірленуі кіріспеден басталады (3 беттен). Парақтағы нөмір оң жақтағы бұрышта қойылады. Тарау (бөлім атаулары бас іріптен жазылады). Параграф атаулары азат жолдан басталып, сонында нөмір қойылмайды.

Ірі тарау жаққа парақтан басталады. Цифрлы деректер, тіртіп бойынша,

кесте ткрінде безендіріледі. Үр кесте 33 атауын жңне нзмірін иеленеді. Мысалы: кесте 1 бірінші тараудаы (кесте 1.1.) Схемалар мен суреттер кзрнекті де ысғайлы орналастырылуы тиіс.

Сандық берілгендер кестелер мен графиктерде топталған жңне жкйеленген ткрде кзрсетіледі. Кесте меғ графиктін дұрыс јшекейленуіне кзп кзсіл бзлмейді. Кесте јдетте баяндама ретінде орналасады. Жјне де кестені екі немесе кш бетке жазуға болмайды, тек бір бетке ана орналасуы керек, Таблицалардыс реттік нзмірі, такырыптары болуы керек.

Графиктер жңне басқа иллюстрациялар мјтініс тзменгі жааында «сурет» деген жазба болуы керек. Мысалы: «4-сурет». Сјйкестік сұраныс қисыаы графигі.

Материалдар курстык жұмыстын мазмұнына сјйкес болуы керек, қойылған сұрактарға тікелей қатысы жоқ јдебиеттерді тізе берудіс кажеті жоқ. Мјтінде жңне кестеде клкен сандарды жазудан аулақ болған жзн. Ол кшін бірліктерін клкен бірлік ретінде жазу керек.

Жұмыста жалпы кабылданған қысқартуларды, шартты белгілерді пайдалануға болады. Жкмыста жиі қолданылатын кандай да бір ұзақ сзді бастапқы кезде жақша ішінде қысқартып. Содан кейін қысқартылған ткрде жазуға болады. Жұмыста қолданылатын басқа авторлардыс сандық берілгендерін ткжырымдамаларын ойларын жңне цитаталарын міндетті ткрде барлық биография жңне грамматика ережесіне карап жазылады. Басқа авторлардыс ойлары мен тұжырымдамаларына ешқандай бұрмалау енгізбей жазған дұрыс. Цитаталар қатас, 33 сззімен, тырнақшаға алынып жазылады. Қолданғаи јдебиеттер, басқа кзздердіс тізімі тзмендегідей кұралады:

1. Экономикалық теория классиктерініс есбегі;
2. Арнайы экономикалық јдебиет-аты бойынша немесе автор фамилиясы бойынша алфавит тізбегі ретінде жазылады;
3. Шығарылған айы мен жылы кзрсетілгес газеттер мен жеке ззіндікбасылымы;
4. Статистикалық жинақтар;
5. Кјсіпорынныс нормативті кұжаттары мен фактілік берілгендер;

Курстык жұмыстыс сосғаы кезесі болып сыртқы рјсімдеу болып табылады.

Жұмыстыс беттерін он жңне тзмен жааынан ткзетіп, тігеді. Курстык жұмыста студенттіс қолы қойылуы тиіс.

### **Курстык жұмыс кұрылымы**

Жоспарды жасағанда келесі кұрылымды ұстанған мағызды:

Кіріспе (2-3 бет).

Кіріспеде тағдалған такырыптык кзкейтестілігі кзрсетіледі.

Жұмыстыс мақсаттары, міндеттері, оларды орындау јдістері аныкталады.

Негізгі тараулардыс кұрылымы беріледі.

Тарау (бзлім) (8-10 бет).

Бірінші тарауда персоналды басқару бойынша курстық жұмыс тақырыбына автордың жеке ой-пікірі зерттелген жұдебиеттер негізінде кзрсетіледі.

Екінші тарауда шешілетін проблема талдауға беріліп, оны жақсарту жолдары баяндалады.

Ұшінші тарауда тасдалған тақырып бойынша зерттелген теориялық және тјжірибелік деректер барысында нақтылы ұсыныстар кзрсетіліді.

Қорытынды ( 2-3 бет).

Қорытындыда жкзеге асырылған зерттеулер негізінде ұсыныстар мен ой-ткйсіктері беріледі.

Ддебиттер тізімі.

Курстық жұмыс тақырыбы оқытушымен келістіріледі. Қабылданған мезгілінде курстық жұмысты зткізу және оны қорғау жкргізіледі.

### **Курстық жұмысты қорғау**

Курстық жұмыстың қорғау мақсаты – тасдалған тақырып бойынша студенттің білімін, зз бетімен жұмыс жасау қабілетін және зерттеу тересділігін анықтау. Курстық жұмысты қорғағанда студент ұсынып отырған жұмысының мазмұнын жақсы білуі қажет, цифрлық мјліметтер кзздерін, есептеу јдістерін тксіндіріп, осы тақырыпқа қатысты теориялық және тјжірибелік сипаттағы сұрақтарға жауап беруі және негізгі тұжырымдар жасауы қажет.

### **КУРСТЫҚ ЖҰМЫС ТАҚЫРЫПТАРЫ:**

1. «Муниципалдық менеджмент» пәнінің маңызы, міндеттері және объективті қажеттілігі.
2. Муниципалдық қызмет. Муниципалдық меншік. Муниципалдық басқарудың нысаны.
3. Жергілікті зін-ззі басқарудың міндеттері мен функциялары.
4. Муниципалдық құрылымдардың жасақталуының мні мен ерекшеліктері.
5. Қазақстан Республикасында жергілікті зін-ззі басқарудың дамуы кезеңдері.
6. Жергілікті зіндік басқару аймағында ҚР мемлекеттік билік органдарының зкілеттіліктері.
7. Муниципалдық менеджменттің экономикалық негізі, муниципалдық құрылымдар.
8. Мемлекеттің аймақтық саясаты: мні, мақсаты, міндеттері мен принциптері.
9. Аймақтық саясаттың мақсаттары, міндеттері және принциптері.
10. Муниципалдық менеджменттің экономикалық және қаржылық негізі.
11. Муниципалдық құрылымдардың ұйымдық негізі мен құрылымы.
12. Муниципалдық ресурстардың жасақталуы.
13. Стратегиялық жоспарлау. Аймақтың стратегиялық жоспары.
14. Білім беру және денсаулық сақтау ұйымдарының даму деңгейі мен қазіргі жағдайы.
15. Аймақтық саясат – мемлекеттік жалпы саясаттың құрамдас бзлігі
16. Концепция, болжамдар мен аймақтық бағдарламалар ілеуметтік-экономикалық нысанасы жжйесі ретінде.
17. Ілеуметтік-экономикалық нысананың негізгі блоктары мен қзрсеткіштері.
18. Халықтың тұрмысы деңгейін қолдау және ілеуметтік қорғау.
19. Облыстағы жұмыссыздық деңгейі және оның ззектілігі.
20. Нарық жағдайында аймақтың ілеуметтік-экономикалық бағдарламалары моделі.
21. Маңыстау облысының сыртқы экономикалық қызметінің дамуында «Морпорт Ақтау» АЭА қызмет етуінің рзлі мен мағынасы.
22. Ілеуметтік-экономикалық даму мјселелерін шешу кшін қажетті қаржы құралдарын жасақтаудың тјсілдері мен жолдары.
23. Облыстың ілеуметтік және экологиялық мјселелері, оларды шешу жолдары.
24. Аймақтың сыртқы экономикалық қызметінің дамуы.
25. Мемлекеттік және аймақтық басқару органдары тарапынан тікелей реттеудің қызметі мен міндеттері.
26. Аймақтың сыртқы экономикалық қызметіндегі экономикалық, ғылыми және мјдени потенциалы.
27. SWOT-талдау, аймақтың ккшті, ілсіз жақтарын сыныптау және мкмкіндіктер мен қауіп-қатерді бағалау.
28. Жергілікті зіндік басқару мемлекеттік басқару жжйесінің құрамдас бзлігі ретінде.
29. Жергілікті зіндік басқаруды кадрлық қамтамасыз етуді жетілдіру.
30. Жергілікті зіндік басқару органдарын ақпаратпен қамтамасыз етуді жетілдіру.

31. Жергілікті қаржыларды мјні, құрылымы, заcдық негізі жјне оларды жасақтау мен пайдаланудыc принциптері.

32. Жергілікті бюджет: тксінігі, жасақталуы, бекітілуі жјне орындалуы.

## ЖДЕБИЕТТЕР ТІЗІМІ

### Негізгі:

1 Назарбаев Н. Қазақстан Республикасы Президентінің Қазақстан халқына Жолдауы «Зрлеу – Қазақстанның жаcа мкмкіндіктері». – Алматы: КАЗИНФОРМ, 2010.

2 Конституция Республики Казахстан. 30 августа 1995г.

3 Гражданский Кодекс Республики Казахстан (Общая часть), Алматы, 1995.

4 Концепция региональной политики РК от 9 сентября 1996г.

5 Қазақстан Республикасы. 2001ж. 23 қаcтардағы Заcы N 148-ІІ. Қазақстан Республикасында жергілікті мемлекеттік басқару туралы // Ақпараттық жкйе «Юрист», 2007. – cјуір.

6 Республика Казахстан. Закон от 21 мая 2007 года. О внесении изменений и дополнений в Конституцию РК // Казахстанская правда. – 2007. - 22 мая.

7 Қазақстан Республикасы. 1999ж. 1 cјуірде қабылданған Заcы N 357-І. Бюджеттік жкйе туралы // Ақпараттық жкйе «Юрист», 2007. – cјуір.

8 Қазақстан Республикасы. 2003ж. 5 желтоқсандағы Заcы N 505-ІІ. Республикалық бюджет жзнінде (16.06.04. N 564-ІІ Заcымен енгізілген ззгерістермен // Ақпараттық жкйе «Юрист», 2007. – cјуір.

9 Қазақстан Республикасы. 2005ж. 1 қаcтарында қабылданған Қазақстан республикасы Бюджет Кодексі // Ақпараттық жкйе «Юрист», 2007. – cјуір.

10 Қазақстан Республикасы. 2009-2011 жылдарға арналған ҚР Мемлекеттік Бюджет туралы Заcы // Ақпараттық жкйе «Юрист», 2009 – ақпан.

11 Қазақстан Республикасы 2007ж. 21 мамырда қабылданған Заcы. ҚР Конституциясына ззгертулер мен толықтырулар енгізу туралы // Егемен Қазақстан. – 2007. - 22 мамыр.

12 Европейская Хартия о местном самоуправлении. - Стратсбург, 1985.

13 Атаманчук Г.В. Обеспечение рациональности государственного управления. - М.: Юридическая литература, 1990.

14 Местное самоуправление: проблемы и перспективы / Горный М.Б. - СПб., 1997.

15 Основы местного самоуправления: Учебное пособие / Под ред. С.В. Вобленко. - Обнинск, 1997.

16 Теоретические проблемы государственного управления и государственной службы / Ред. Б.Н. Бессонов. - М., 1997.

17 Воронин А.Г., Лапин В.А., Широков А.Н. Основы управления муниципальным хозяйством. М., Дело, 1998.

18 Ясюнас В. Л. Основы местного самоуправления. – М., 1998.

19 Курманбаев С. и др. Муниципальный менеджмент. Уч. пособие, Экономика, 1999.

20 Бабич А.М., Павлова Л.Н. Государственные и муниципальные финансы. М.: ЮНИТИ, 2000.

21 Анимица Е.Г., Тертышный А.Т. Основы местного самоуправления. М.: Инфра-М, 2000.

22 Анимица Е.Г., Тертышный А.Т. Основы местного самоуправления. – М.: ИНФРА-М, 2000.

23 Атаманчук Г.В. Управление: социальная ценность и эффективность. - М.: РАГС, 2000.

24 Мухтарова К.С. и др. Мемлекеттік басқаруды ұйымдасурудың теориясы және практикасы: Оқу куралы. – 2-е изд. доп. - Алматы: Казак Университеті, 2001.

25 Кубаев К.Е. Местное самоуправление. Алматы: Қазак университеті, 2003.

26 Кенжегузин М.Б., Абдуллаев С.А. Децентрализация государственного управления. - Алматы, 2003.

27 Постовой Н.В. Местное самоуправление: история, теория, практика – М., 2005.

28 Таранов А.А. Муниципальное право: вопросы теории и практики. 2-е изд., перераб. и доп. – Алматы: Юрист, 2008.

#### **Қосымша:**

29 Камшибаев Р.А., Истлеуов Б.И. Сбалансированность и эффективность развития экономики региона: методология и методы. Алматы, Гылым, 1991.

30 «Экономическая роль местных органов власти в РК». Саясат, № 7, 1996.

31 Бердалиев К.Б. Проблемы регионального управления в Казахстане. «Экономика и жизнь», № 1, 1996.

32 «Местное государственное управление и самоуправление». Саясат, 1997, №4, 41-46б.

33 Кенжегузин М.Б. Децентрализация государственного управления в Казахстане (концептуальные положения) // Аль-Пари. – 2001. - № 1. – 10 б.

Досмагамбетова Г. Институциональное становление и перспективы развития местного самоуправления в Казахстане // Саясат – Policy. – 2006, № 6, 29б.

34 Смирнова Н. Роль маслихатов и местного самоуправления в процессе устойчивого развития Казахстана // Саясат. - 2007. - № 1. – 56 б.

36 Турегельдинов Ж. Местное самоуправление: каким ему быть? // Казахстанская правда. – 2007. - 22 мая.

37. <http://www.government.kz>

38. <http://www.enbek.kz>

39. <http://www.minplan.kz>

40. <http://www.stat.kz>

БАЙГАЛИЕВА АЙНУР ОРАКОВНА

*Муниципалдық менеджмент*

*«5B051000-Мемлекеттік және жергілікті басқару» мамандығы  
студенттеріне арналған оқу-әдістемелік нұсқау*

Пішімі 60x84 1/12

Қзлемі 39 бет 3,25 шартты баспа табағы

Таралымы 20 дана.

Ш.Есенов атындағы КМТЖИУ

Редакциялық - баспа бзлімінде басылды.

Ақтау қаласы, 32 ш/а.